



Fondazione
Brescia
Solidale Onlus

BILANCIO D'ESERCIZIO

01/01/2024 - 31/12/2024

Relazione di missione e Relazione sulla gestione

Sommario

Premessa	4
Informazione generale sull'ente.....	6
Struttura della Fondazione	6
Organismo di vigilanza ex D. Lgs 231/01	6
La struttura organizzativa.....	6
Attività di interesse generale di cui all'art. 5 del D. Lgs 117/2017	9
Sezione del Registro Unico in cui la Fondazione è iscritta.....	9
Regime fiscale applicato	9
Analisi dei rischi	9
Criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio	12
Immobilizzazioni immateriali.....	13
Immobilizzazioni materiali.....	13
Immobilizzazioni finanziarie	14
Crediti	14
Disponibilità liquide.....	14
Ratei e risconti.....	14
Fondi per rischi ed oneri.....	14
Trattamento di fine rapporto	14
Debiti	14
Costi e Ricavi.....	14
Imposte.....	14
ATTIVITA'	15
IMMOBILIZZAZIONI.....	15
Immobilizzazioni immateriali.....	15
Altri oneri pluriennali.....	15
Immobilizzazioni materiali.....	15
Costi di impianto e di ampliamento	17
Immobilizzazioni finanziarie	17
Attivo circolante	17
Rimanenze	17
Crediti	17
Attività finanziarie	19
Disponibilità Liquide	19
Ratei e risconti attivi.....	19

PASSIVITA'	20
Patrimonio netto	20
Fondi per rischi ed oneri.....	20
Fondo trattamento fine rapporto.....	20
Debiti	20
Ratei e risconti passivi	23
Descrizione dei debiti per erogazioni liberali condizionate	23
ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE.....	23
PROVENTI E RICAVI.....	23
Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute	25
COSTI DELL'ESERCIZIO	25
Personale dipendente	29
Incarichi, collaborazioni e compensi professionali.....	30
Oneri diversi di gestione, proventi e oneri.....	30
Il volontariato in Fondazione e i rapporti con il territorio.....	31
I rapporti con il territorio e la formazione.....	32
Compensi agli organi di controllo.....	33
Compensi agli amministratori	33
Patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del d.lgs. n. 117/2017 e s.m.i.	33
Operazioni realizzate con parti correlate	33
Destinazione del risultato d'esercizio.....	33
Illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione	34
Evoluzione prevedibile della gestione e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari	36
Perseguimento delle finalità statutarie.....	36
Attività diverse.....	36
Prospetto illustrativo dei costi e dei proventi figurativi.....	36
Differenza retributiva tra lavoratori dipendenti. verifica del rispetto del rapporto uno a otto di cui all'art. 16 d.lgs. 117/2017	36
Descrizione dell'attività di raccolta fondi	37
Verifica crediti d'imposta	38
RELAZIONE SULLA GESTIONE ESERCIZIO 2024	38
RESIDENZA SANITARIO ASSISTENZIALE "ARICI SEGA"	43
RESIDENZA SANITARIO ASSISTENZIALE "VILLA ELISA"	44
CENTRO DIURNO INTEGRATO PRIMAVERE.....	45
CENTRO DIURNO INTEGRATO ACHILLE PAPA	46

CENTRO DIURNO MANTOVANI	47
ALLOGGI SOCIALI MANTOVANI	49
ALLOGGI SOCIALI ARICI.....	49
ALLOGGI SOCIALI ACHILLE PAPA	50
ALLOGGI SOCIALI ARVEDI	51
ALLOGGI SOCIALI VILLA DE ASMUNDIS.....	51
ALLOGGI SOCIALI VIA ZAPPA	52
COMUNITA VILLA DE ASMUNDIS	53
COMUNITA ACHILLE PAPA.....	54
COMUNITA ARVEDI.....	54
RSA APERTA	55
SERVIZIO ASSISTENZA DOMICILIARE.....	56
SERVIZIO ADATTAMENTO AMBIENTE DI VITA.....	57
SPORTELLI ASSISTENTI FAMILIARI.....	58
CURE DOMICILIARI.....	58
BIRD	59
Centro Servizi	60
Alloggi famiglie accudenti.....	60
Alloggi utenti.....	61
CENTRO MULTI SERVIZI	61
PROGETTO WELFARE IN AGEING.....	62
PROSPETTIVE E QUESTIONI APERTE.....	62

Premessa

Il Bilancio sottoposto all'approvazione del Consiglio Direttivo della Fondazione è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla Relazione di missione. Esso corrisponde alle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto tenendo conto delle "Linee guida" emanate con Decreto del 04/07/2019 del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, in attuazione del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117, che disciplina il Codice del Terzo Settore (CTS).

Nella stesura della presente relazione si è tenuto conto del DM Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 05.03.2020, della nota 19740 del 29/12/2021 pubblicata dello stesso Ministero, della successiva nota 5941 del 05/04/2022 e del Principio contabile nr. 35 redatto dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Il Bilancio che si sottopone all'approvazione è pertanto costituito dai seguenti prospetti

1. schemi di Situazione patrimoniale e rendiconto gestionale redatti in conformità ai modelli definiti dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali 5 marzo 2020, così come previsto dall'art. 13 del codice del Terzo Settore;

2. schema di Stato Patrimoniale, predisposto come da Statuto e da Regolamenti nazionali Uisp, tenendo anche conto, per quanto applicabili, di quanto richiesto dagli articoli 2424 e 2424 bis del Codice civile;
3. schema di Rendiconto Gestionale, predisposto a sezioni divise e contrapposte, al fine di fornire una chiara rappresentazione delle attività svolte dall'Associazione e dei risultati raggiunti, utilizzando il Piano dei Conti e la riclassificazione dei Centri di Costo per le attività svolte dalla Fondazione.

La presente Relazione di missione costituisce parte integrante del bilancio di esercizio, e, oltre a riportare le informazioni specificatamente previste al dettato normativo, ne riporta ulteriori allo scopo di fornire una rappresentazione veritiera, corretta ed esaustiva riguardo alla situazione e alle prospettive gestionali.

Di seguito si rappresenta sinteticamente la situazione economico patrimoniale degli esercizi 2023 - 2024. L'utile è di euro 136.495,31.-

SITUAZIONE PATRIMONIALE				
ATTIVITA'			2024	2023
Immobilizzazioni immateriali			630.876	687.188
Immobilizzazioni materiali			586.037	559.550
Rimanenze			69.716	76.419
Crediti			1.526.602	1.334.484
Altri titoli			-	392.304
Disponibilità liquide			4.319.154	3.616.132
Ratei e risconti			81.608	148.019
TOTALE ATTIVITA'			7.213.993	6.814.096

SITUAZIONE PATRIMONIALE				
PATRIMONIO NETTO			2024	2023
Fondo di dotazione			1.000.000	1.000.000
Altre riserve			223.956	223.956
Fondo 5 per mille			24.419	24.419
Utili (perdite) portati a nuovo			476.325	443.713
Utile (perdita) di esercizio			136.495	32.612
TOTALE PASSIVITA'			1.861.196	1.724.700

SITUAZIONE PATRIMONIALE				
PASSIVITA'			2024	2023
Patrimonio netto			1.861.196	1.724.700
Fondi rischi e oneri			458.726	255.164
Trattamento di fine rapporto			1.714.766	1.691.219
Debiti			3.114.230	3.095.876
Ratei e risconti			65.075	47.137
TOTALE PASSIVITA'			7.213.993	6.814.096

CONTO ECONOMICO				
			2024	2023
Valore della produzione			11.582.489	10.961.107
Costi della Produzione			11.456.236	10.900.398
Differenza tra valore e costi			126.253	60.709
Proventi e oneri finanziari			11.002	(27.839)
Risultato prima delle imposte			137.255	32.870
Imposte correnti sul reddito di esercizio			(760)	(258)
RISULTATO D'ESERCIZIO			136.495	32.612

Informazione generale sull'ente

La Fondazione è stata costituita in data 12.03.2007 ed iscritta nel registro delle persone giuridiche l'11.06.2007. In data 07.02.2012 la Fondazione ha ottenuto la qualifica di Onlus.

Le attività istituzionali, conformi alle previsioni del D. lgs. 460/97 prevedono:

- l'erogazione di assistenza sociale e socio sanitaria in favore della popolazione anziana
- la realizzazione di servizi /strutture per prevenire e rispondere a situazioni di bisogno, di disabilità e di disagio sociale
- collaborare con gli enti locali, gli organismi pubblici e privati interessati, in specie fondazioni, partecipando alla rete organica ed integrata di servizi socio sanitari sul territorio.

E' un ente con personalità giuridica, disciplinato ai sensi degli articoli 14 e seguenti del codice civile.

Struttura della Fondazione

Sono organi istituzionali della Fondazione:

- il Consiglio Direttivo
- il Presidente
- il Revisore

Il Consiglio Direttivo in carica si è insediato in data 06.07.2021 e con propria deliberazione ha nominato quale Presidente e Legale rappresentante Giacomo Mantelli.

Ai sensi dell'art. 5 dello Statuto vigente il Consiglio rimane in carica quattro anni e scade con l'approvazione del bilancio del quarto anno di durata in carica.

CONSIGLIO DIRETTIVO	RUOLO	DATA NOMINA	DATA DIMISSIONE
Mantelli Giacomo	Presidente	06/07/2021	
Mavi Rupy	Consigliere	10/06/2021	
Miglio Matteo	Consigliere	10/06/2021	
Perrotti Gianpaolo	Consigliere	10/06/2021	
Seniga Francesca	Consigliere	10/06/2021	15/06/2023
Lonati Fulvio	Consigliere	26/09/2023	

Il Revisore Legale, Dottor Papa Alberto è nominato dal 06/08/2021 con delibera del Consiglio Direttivo.

Lo Statuto prevede all'art. 9 la nomina di un Direttore generale, quale capo della struttura operativa della Fondazione, cui compete l'ordinaria gestione della Fondazione tenuto conto anche dei poteri attribuiti in sede di deliberazione Consiglio di Indirizzo.

Il Direttore generale attualmente nominato è Chiara Benini.

Organismo di vigilanza ex D. Lgs 231/01

Ai sensi e per effetto della DGR Lombardia 2569/2014 la Fondazione è tenuta a nominare l'organismo di vigilanza di cui al D. Lgs 231/01 che risulta costituito da due componenti interni alla Fondazione e da un componente esterno con competenze giuridico legali.

I componenti attualmente nominati sono:

Emanuele Corli	componente esterno alla Fondazione
Chiara Benini	componente interno
Gianbattista Guerrini	componente interno

La struttura organizzativa

La Fondazione eroga servizi socio sanitari assistenziali in regime residenziale, semiresidenziale e domiciliare.

Con la deliberazione nr. 13 del 10.03.2023 il Consiglio Comunale di Brescia ha revisionato il contratto di servizio in essere con la Fondazione attribuendole ulteriori servizi a completamento della filiera delle unità d'offerta, incrementando e differenziando la capacità di risposta al bisogno espresso dalla popolazione anziana della città di Brescia.

In particolare sono sedi operative le seguenti unità d'offerta:

Tipologia U.dO.	Denominazione	sede	Ricettività
Residenza Sanitaria Assistenziale	Arici Sega	Brescia - via Lucio Fiorentini 19/b	120 posti letto
Residenza Sanitaria Assistenziale	Villa Elisa	Brescia - via San Polo 2	62 posti letto
Comunità socio assistenziale per anziani	Achille Papa	Brescia - via del Santellone 2	12 posti letto
Comunità residenziale per anziani	Villa De Asmundis	Rivoltella D/Garda - via Agello 33	21 posti letto
Comunità residenziale per anziani	Leonardo Arvedi	Brescia - via Zappa 22	24 psti letto
Alloggi sociali	Leonardo Arvedi	Brescia - via Zappa 22	8 posti letto
Alloggi sociali	Villa De Asmundis	Rivoltella D/Garda - via Agello 33	7 posti letto
Alloggi sociali	Arici	Brescia - via Vittori Arici 7	5 posti letto
Alloggi sociali	Eugenio Mantovani	Brescia - via Indipendenza 29/a	5 posti letto
Alloggi sociali	Achille Papa	Brescia - via del Santellone 2	4 posti letto
Centro Diurno Integrato	Primavere	Brescia - via Lucio Fiorentini 19/b	30 utenti/die
Centro Diurno Integrato	Achille Papa	Brescia - via del Santellone 2	25 utenti/die
Centro diurno	Eugenio Mantovani	Brescia - via Indipendenza 29/a	25 utenti/die
Alloggi sociali	Via Zappa	Brescia - via Zappa 72-80	5 alloggi da destinare
Complesso BIRD	centro polifunzionale	Brescia - via Manziana 2	servizio tutela e custodia alloggi BIRD - Alzheimer Cafè
Alloggi supporto	alloggi per custodia sociale	Brescia - via Manziana 2	4 alloggi per famiglie di supporto
Alloggi sociali	Alloggi BIRD	Brescia - via Manziana 2	16 alloggi
Centro Multiservizi	Centrale operativa	Brescia - via Allegri 33/a	centro servizi territoriale

Due operazioni effettuate in corso 2022 sono state interessate da ulteriori sviluppi che hanno trovato conclusione in corso 2024

Acquisto immobile a Brescia Via Allegri 33/a

L'immobile è stato oggetto di ristrutturazione che ha portato nel novembre 2024 all'inaugurazione di una centrale operativa dove trova collocazione il processo di valutazione e presa in carico del bisogno espresso dall'utenza così come previsto dal progetto finanziato da Fondazione Cariplo sul bando "Welfare in ageing".

Accordo con Aler Brescia Mantova

L'accordo, normato dalla DGR 7677 del 28.12.2022 è aperto e nel corso del biennio ha permesso la rivalorizzazione di numero 16 alloggi con l'avvio di un servizio residenziale sperimentale nominato "Abitare leggero".

Complessivamente alla data della presente relazione la Fondazione ha attivi 285 posti a carattere residenziale e 80 posti a carattere semiresidenziale.

In corso 2024 la Fondazione è risultata assegnataria di trasferimento di fondi PNRR da parte dell'Amministrazione comunale di Brescia cui ha fatto seguito la pubblicazione di bando di gara per la ristrutturazione di 5 alloggi sociali con elaborazione di specifico progetto di *co-housing*.

Il bando ha trovato aggiudicazione a inizio 2025 con avvio delle opere di cantiere.

Le unità d'offerta residenziali e semiresidenziali hanno organizzazione propria con la presenza di un coordinatore di unità d'offerta che risponde direttamente alla direzione generale.

Le strutture a carattere socio sanitario sono presidiate, per gli aspetti igienico sanitari, da un direttore sanitario nominato nella D.ssa Giulia Lussignoli.

Completano la filiera di risposta i seguenti servizi domiciliari:

- ✓ RSA APERTA: erogato in regime di accreditamento con il servizio sanitario regionale ai sensi della DGR 2942/2014
- ✓ Il servizio di sostegno alla domiciliarità in regime di accreditamento con il Comune di Brescia dal 01.10.2017
- ✓ Lo sportello assistenti famigliari (SAF) ai sensi della L.R. 15/2015 e successiva DGR 5648/2016 e protocollo d'intesa con il Comune di Brescia rivolto a care giver e assistenti professionali;
- ✓ Il servizio di adattamento degli ambienti di vita (SAV) quale consulenza per facilitare la permanenza al proprio domicilio attraverso l'abbattimento delle barriere architettoniche e l'implementazione di strumentazione domotica
- ✓ Lo sportello di prossimità attraverso il quale, in collaborazione con i servizi sociali comunali, si intende supportare il cittadino nell'iter di tutela giuridica in particolare per quanto concerne la nomina dell'amministratore di sostegno e le pratiche burocratico-amministrative connesse.

I servizi domiciliari sono affidati, nell'organizzazione, a due assistenti sociali con il compito di effettuare le valutazioni del bisogno e pianificare gli interventi secondo piani assistenziali concordati con l'utente e la famiglia.

L'organizzazione prevede alcune figure apicali con compiti di coordinamento e verifica degli indicatori di efficacia ed efficienza, in particolare:

- ✓ Direttore sanitario cui è affidato il compito di vigilare sugli aspetti igienico sanitari dei servizi nonché validare i protocolli con valore clinico-assistenziale
- ✓ Coordinatore sanitario con il compito di vigilare gli aspetti infermieristico assistenziali dei servizi residenziali e semiresidenziali
- ✓ Responsabili delle unità d'offerta sociali residenziali e semiresidenziali con il compito di organizzare l'attività ordinaria quotidiana
- ✓ Referenti dei servizi domiciliari con il compito dell'attivazione e del controllo del servizio da svolgersi al domicilio del paziente sia di tipo sanitario che sociale.

Il modello organizzativo è ad alta integrazione professionale affinché sia garantita la massima efficienza ed efficacia dei servizi.

L'apparato amministrativo nelle sue componenti (contabilità, acquisti, front office, controllo gestione, personale, ufficio tecnico) supporta l'attività principale anche attraverso l'elaborazione di puntuale reportistica e analisi qualitativa dei dati.

Attività di interesse generale di cui all'art. 5 del D. Lgs 117/2017

La Fondazione opera principalmente nell'ambito territoriale della Regione Lombardia erogando, ai sensi dell'art. 2 dello Statuto vigente, i servizi previsti dall'art. 5 del D. Lgs 117/2017 comma 1 con particolare riferimento alle lettere a), b), c), q).

I servizi di carattere socio sanitario e sociale sono erogati in regime di accreditamento con il servizio sanitario regionale e con il Comune di Brescia.

Le attività svolte sono rinvenibili ai codici ATECO (aggiornamento 2025 in vigore dal 01.04.2025) 87.0; 87.1; 88.1

Sezione del Registro Unico in cui la Fondazione è iscritta

In data 22/11/2021 L'Agenzia delle Entrate ha provveduto alla pubblicazione degli elenchi aggiornati delle Onlus, tra cui Fondazione Brescia Solidale Onlus, che potrà procedere al perfezionamento dell'iscrizione nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (Runts) dal 28 marzo e sino al 31 marzo del periodo d'imposta successivo al rilascio della prevista autorizzazione della Commissione Europea (art. 101, comma 10, del D. Lgs 117 del 03/07/2017).

Successivamente all'iscrizione al Runts l'eventuale cancellazione dall'Anagrafe delle Onlus non comporta lo scioglimento dell'ente e pertanto non vi sarà obbligo di devolvere il patrimonio della Fondazione.

Regime fiscale applicato

La Fondazione gode delle agevolazioni di cui alle disposizioni del D. Lgs 460/1997.

Con la riforma del Terzo Settore la Fondazione fruisce delle disposizioni agevolative richiamate dall'art. 104, comma 1, del D. Lgs 117/2017 tra le quali quanto previsto dall'art. 82 in materia di imposte indirette e tributi locali.

Qualora una Onlus svolga attività direttamente connessa alle attività istituzionali, queste vengono considerate attività commerciali (artt. 20 bis, DPR 600/73, lettera b) comma 7)).

Si rileva che ai sensi dell'art. 10 c. 5 del D. Lgs 460/97 la Fondazione opera esclusivamente a fini istituzionali.

Analisi dei rischi

L'articolo 2428 c.c. richiede una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Fondazione risulta esposta.

In via sintetica l'analisi si può concentrare sugli elementi che seguono.

Rischio operativo *inteso quale rischio di perdite conseguenti a inadeguati processi interni, errori umani, carenze nei sistemi operativi o a causa di fattori esterni.*

Rispetto a questo ambito la Fondazione ha dedicato particolare attenzione nell'adozione di protocolli e procedure semplificate che potessero ridurre il margine d'errore soggettivo e facilitare la comprensione da parte di tutti gli operatori.

Nel corso dell'esercizio ha preso avvio l'iter certificativo ai sensi della norma ISO 45001 che dovrebbe concludersi entro giugno 2025.

I processi sanitari e assistenziali interni sono opportunamente presidiati attraverso il controllo della qualità del servizio e l'adozione di protocolli e procedure volte a rilevare eventuali "near miss".

Elemento che potrebbe rappresentare difficoltà nel breve periodo è la carenza di personale sanitario qualificato assorbito dalle strutture per acuti per fronteggiare l'implementazione della riforma socio sanitaria lombarda.

Rischio di mercato *inteso quale possibilità di variazione di un'attività come conseguenza del variare delle condizioni di mercato.*

Superato completamente il periodico pandemico da Covid-19 la situazione è rientrata nell'ordinarietà con consolidamento della domanda di servizi sia residenziali che semiresidenziali e domiciliari.

In particolare i servizi domiciliari hanno subito un incremento anche a seguito della disponibilità di fondi PNRR e dalle maggiori risorse stanziare con il processo di Riforma socio sanitaria che ha investito in una profonda trasformazione, di carattere territoriale, anche Regione Lombardia.

La Fondazione, in collaborazione con Fondazione Casa di Industria Onlus e Asst Spedali Civili si è dotata di un punto unico di ai servizi che faciliti il percorso di presa in carico differenziando la risposta attraverso una puntuale rilevazione del bisogno e personalizzando l'assistenza erogata anche attraverso soluzioni innovative domiciliari che tengano conto delle soluzioni tecnologiche più avanzate.

La lista d'attesa per l'ingresso in RSA alla data del 11/04/2025 vede iscritte 2166 persone, di cui 1505 donne e 661 uomini, distribuite secondo le classi Sosia come da tabella che segue:

STRUTTURA	SESSO	CLASSI SOSIA								Totale
		1	2	3	4	5	6	7	8	
RSA ARICI SEGA	M	70	13	98	18	51	19	78	55	402
	F	138	34	207	61	87	59	138	139	863
RSA VILLA ELISA	M	43	8	80	16	14	3	62	33	259
	F	103	22	190	53	41	15	121	97	642
										2166

La composizione Sosia evidenzia una richiesta determinata in prevalenza (62.18%) da utenza compromessa sia dal punto di vista funzionale che cognitivo.

Il costo delle utenze, che ha notevolmente impattato nel triennio 2020-2022 ha subito nel 2023 un graduale ridimensionamento che nel 2024 ha visto un ulteriore incremento.

La Fondazione ha pertanto aderito, in qualità di consumatore, alla costituenda Comunità energetica promossa dalla Curia di Brescia e sta valutando l'installazione di impianto fotovoltaico sulla copertura della RSA Arici Sega.

Rischio di credito *inteso quale rischio che la controparte non sia in grado di onorare gli impegni contrattuali assunti.*

Il fatturato della Fondazione è legato per circa il 60% alla compartecipazione alla spesa da parte del privato cittadino. L'innalzamento dell'indice di inflazione, l'incremento del tasso di disoccupazione potrebbero rivelarsi elementi di maggior rischio rispetto alle precedenti annualità motivo per il quale l'ufficio amministrativo è particolarmente attento ai controlli mensili di regolarità degli incassi. Nei confronti della Pubblica Amministrazione tale rischio si declina nell'incertezza dei tempi di incasso.

L'ufficio amministrativo monitora mensilmente i flussi finanziari al fine di poter intervenire con immediatezza su specifici casi critici.

Rischio finanziario *inteso quale possibilità di disequilibri tra impegni e risorse disponibili.*

Nonostante la situazione economica degli ultimi anni non particolarmente favorevole la posizione finanziaria è stata garantita dal sistema degli acconti da parte di Regione Lombardia.

Nel corso dell'anno la Fondazione ha garantito costantemente il rispetto del pagamento del debito assunto.

Rischio di liquidità e di variazione dei flussi finanziari *inteso quale rischio di incorrere in fabbisogni temporanei di liquidità non previsti stante la volatilità degli incassi*

La dinamica finanziaria della Fondazione risulta strettamente correlata ai flussi attivi derivanti dal pagamento della Pubblica Amministrazione e dei privati.

Il rischio pertanto è strettamente legato alla puntualità degli incassi.

Non si rilevano al momento rischi in tale senso.

Rischio di compliance *inteso quale rischio di incorrere in sanzioni, perdite finanziarie o danni di immagine, in conseguenza di violazioni di norme legislative o regolamentari*

In corso 2024 non si sono registrate infrazioni alle norme vigenti.

Il personale si è attenuto con puntualità alle norme prescritte per la corretta erogazione del servizio.

In tema di salute e sicurezza sul lavoro non si è dato corso ad alcun risparmio assolvendo pienamente all'evolversi delle condizioni igienico-sanitarie.

Rischio giudiziale *inteso quale possibilità che un determinato evento giudiziale abbia gravi conseguenze patrimoniali per la Fondazione.*

Sono pendenti al momento numero due giudizi che coinvolgono anche parti terze alla Fondazione.

Tutte le attività condotte dalla Fondazione sono ricomprese nelle coperture assicurative sottoscritte dall'ente e allo stato attuale non si ritiene ci possano essere esiti o eventi che possano comportare per la Fondazione gravi conseguenze di natura finanziaria fatto salvo le mere spese vive di natura legale e le franchigie previste dalla stessa copertura assicurativa.

Rischio reputazionale *inteso quale possibilità che un determinato evento comprometta la credibilità e l'affidabilità della Fondazione*

L'anno trascorso ha visto la Fondazione partner del progetto "Brescia Monza guardano al futuro: città pronte per la longevità" e del progetto "MiPrendoCuradiTe" rivolto ai caregiver.

Le azioni promosse durante l'anno hanno dato visibilità alla Fondazione attraverso plurimi incontri sul territorio cittadino. È proseguita inoltre l'attività territoriale di sensibilizzazione rispetto alla tematica legata alla demenza.

L'indice di gradimento dei servizi offerti è più che buono.

Non si rilevano elementi che possano inficiare il buon nome della Fondazione.

Rischio sanitario *inteso quale possibilità che un determinato evento possa pregiudicare la salute del paziente o del lavoratore*

Il Clinical Risk Management quale insieme di azioni poste in essere per migliorare la qualità delle prestazioni e garantire la sicurezza del paziente ha sempre caratterizzato le valutazioni delle strutture sanitarie e socio sanitarie. Per la complessità degli ospiti accolti, in particolare nell'ultimo decennio, si è reso necessario dotarsi di protocolli specifici che forniscono all'organizzazione le informazioni necessarie per svolgere con correttezza il proprio lavoro e "apprendere" dagli errori.

La Fondazione si avvale della collaborazione del Direttore sanitario che valida quindi specifiche procedure volte a garantire:

- La sicurezza del paziente
- La sicurezza del personale
- La risposta a eventuali emergenze anche provocate dall'esterno

La puntuale analisi degli eventi avversi ma soprattutto dei cosiddetti “quasi eventi” (near-miss) opportunamente segnalati, è elemento di costante confronto tra le figure apicali dell’ente. L’analisi dei dati sanitari e assistenziali dell’anno conferma il costante miglioramento degli indicatori di esito dei processi sanitario-assistenziali.

Rischio ambientale *inteso quale possibilità che l’ente introduca processi ed attività che possono nuocere a persone, animali o ecosistema*

La tipologia di attività svolta non espone a particolari rischi per l’ambiente circostante.

La produzione di rifiuti è sovrapponibile, trattandosi per la maggior parte di attività residenziale o semiresidenziale, alle civili abitazioni.

L’aspetto sanitario è regolamentato da specifico protocollo per lo stoccaggio, il conferimento e lo smaltimento dei rifiuti speciali di origine sanitaria prodotti.

La produzione di calore avviene per il tramite di centrale di teleriscaldamento che serve tutta la città di Brescia. La possibilità di emissione di radiazioni derivanti dall’utilizzo di apparecchiature è nulla.

La Fondazione è dotata di uno specifico piano spostamenti casa lavoro (PSCL) che è stato comunicato all’ufficio Mobility management del Comune di Brescia ai sensi del D. Interm. 179/2021.

Rischio copertura assicurativa *inteso come possibilità che un evento per il quale l’ente in quanto assicurato possa trasformarsi in atto non risarcibile*

La Fondazione è dotata di specifiche assicurazioni a copertura dei rischi valutati inerenti sia i fabbricati e le attrezzature che l’esercizio dell’attività.

La copertura del rischio è garantita attraverso la consulenza di Broker assicurativo che effettua puntuali valutazioni dei rischi e verifica l’adeguatezza delle polizze assicurative che già in corso 2023 sono state aggiornate sia per quanto concerne l’oggetto assicurato che i massimali di copertura.

In particolare in corso 2025 la Fondazione intende dotarsi di polizza catastrofale (CAT-NAT) ai sensi del DL 39/2025 pur non essendo iscritta al Registro Imprese.

Rischio informatico *inteso come la possibilità che un evento negativo danneggi i sistemi informatici dell’organizzazione*

La Fondazione ha da tempo adeguato la propria architettura hardware. In corso 2024 si è provveduto a posizionare in server cloud il gestionale stipendi e si è in procinto di effettuare tale operazione per tutti i gestionali in uso così come si intende procedere a dotarsi di server cloud per l’archiviazione sostitutiva dei documenti informatici. La nuova direttiva NIS2 Cybersecurity ha inoltre classificato la Fondazione quale soggetto importante e si renderà pertanto necessario effettuare puntuale analisi dei rischi al fine di adottare eventuali correttivi per adeguare ulteriormente la struttura informatica.

Criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio

Il presente Bilancio d’esercizio si conforma, in quanto applicabile, al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente relazione di missione, che costituisce parte integrante del Bilancio d’esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2024 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata eseguita ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell’attività. L’applicazione del principio di

prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'associazione nei vari esercizi.

Entrando nel dettaglio dei criteri di valutazione adottati, si evidenzia quanto segue

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori di diretta imputazione e in bilancio risultano iscritte riserve idonee alla copertura dei costi non ancora ammortizzati.

Gli attivi immateriali sono considerati ad utilizzo durevole ed ammortizzati in base al periodo in cui si stima producano la loro utilità.

Il conto accoglie:

• Software	20%
• Spese conformità antincendio	20%
• Spese incrementative su beni di III	20%
• Spese incrementative beni di Terzi via Zappa	7,70%.
• Spese certificazione processi	10%

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, analiticamente evidenziate nello Stato Patrimoniale, sono indicate con esposizione del relativo fondo di ammortamento. Le quote di ammortamento imputate nel Conto Economico sono state determinate tenendo conto dell'utilizzo, della destinazione e della durata economico-tecnica dei beni, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Non sono state effettuate rivalutazioni.

In particolare, le immobilizzazioni di cui al presente capitolo di bilancio si riferiscono a:

• Fabbricati	3%
• Sistemi telefonici	20%
• Sistema condizionamento	15%
• Sistema riscaldamento	15%
• Sistema videosorveglianza	20%
• Portierato elettronico	20%
• Impianto elettrico	20%
• Attrezzatura specifica	12,5%
• Biancheria	40%
• Attrezzatura sanitaria	12,5%
• Mobili e arredi	10%
• Macchine elettroniche	20%
• Autovetture	25%
• Autoveicoli da trasporto	20%
• Server – rete LAN locale	20%

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata.

Se negli esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

Immobilizzazioni finanziarie

Non presenti.

Crediti

I crediti sono iscritti nell'attivo della situazione patrimoniale al valore nominale ritenuto in linea con il "presumibile" valore di realizzo attraverso lo stanziamento di apposito fondo di svalutazione.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono rappresentate dal saldo attivo dei conti correnti bancari e postali intestati alla Fondazione alla data di chiusura dell'esercizio ed alle disponibilità di cassa.

Sono stati contabilizzati gli interessi maturati per competenza.

Il saldo attivo dei conti correnti tiene conto essenzialmente degli accrediti, assegni e bonifici con valuta non superiore alla data di chiusura dell'esercizio e sono iscritti al valore nominale.

Le disponibilità liquide sono iscritte per il loro effettivo importo.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Fondi per rischi ed oneri

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza. Tale posta è costituita dagli accantonamenti effettuati negli anni pregressi e nell'attuale esercizio.

Trattamento di fine rapporto

Tale posta rappresenta la passività maturata sulla base dell'anzianità lavorativa dei singoli dipendenti alla data di bilancio, in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro vigenti.

Tale fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti al netto di eventuali acconti erogati ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere agli stessi nell'ipotesi di cessazione del rapporto alla data del 31/12/2023.

Debiti

Tutte le poste esprimenti una posizione di debito dell'ente sono valutate al loro valore nominale.

Costi e Ricavi

I ricavi ed i costi sono stati contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di pagamento.

Imposte

Non sono iscritte imposte di competenza in conformità alla normativa vigente, in relazione alle esenzioni applicabili per le Fondazioni O.N.L.U.S. che prevedono la non assoggettabilità dell'eventuale reddito derivante dallo svolgimento di attività aventi finalità di solidarietà sociale ad imposizione diretta. Una specifica normativa regionale esenta inoltre le ONLUS dall'I.R.A.P.

La Fondazione sconta le imposte sui redditi dei fabbricati di proprietà.

ATTIVITA'

IMMOBILIZZAZIONI

Con riferimento alle immobilizzazioni (materiali, immateriali e finanziarie), sotto riportate, si segnala che nel corso del presente esercizio non sono state effettuate rivalutazioni, svalutazioni.

Immobilizzazioni immateriali

Immobilizzazioni immateriali	val. netto	incrementi	ammortamenti	val. netto
Descrizione	31/12/2024			31/12/2023
Costi impianto e ampliamento	626.764	36.124	(88.553)	679.193
Concessioni e altre	4.112	793,00	(4.675)	7.994

L'incremento delle immobilizzazioni materiali è pari ad euro 36.917 così suddiviso.

conto	fattura	ditta	importo	totale
Spese conformità antincendio	31	BELLINI DIEGO	1.649	1.649
Spese certificazione processi	2402002727	SINTEX SRL	5.511	5.511
Spese incrementative su beni di terzi	68	MANUALE EDILE DI DIANO MANUEL	28.633	28.634
Spese incrementative su beni di terzi	74	MANUALE EDILE DI DIANO MANUEL	330	330
Software	592	ZUCCHETTI HEALTHCARE S.R.L.	793	793,00
totale				36.917

Altri oneri pluriennali

Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali				
conto				importo
Software				4.675
Spese incrementative beni III via Zappa				68.354
Spese incrementative su beni di terzi				13.898
Spese certificazione processi				4.019
Spese conformità antincendio				2.282
totale				93.228

Immobilizzazioni materiali

Immobilizzazioni materiali	val. netto	incrementi	ammorta	decrementi	val. netto
descrizione	31.12.2024		menti		31.12.2023
Fabbricati	290.711	13.443	(9.201)	0	286.469
Impianti e macchinari	16.051	7.393	(9.538)	0	18.196
Attrezzature industriali e commerciali	174.743	64.147	(47.687)	0	158.283
Altri beni	104.532	34.793	(26.864)	0	96.603
Immobilizzazioni materiali	586.037	119.776	(93.290)	0	559.551

L'incremento delle immobilizzazioni materiali è pari ad euro 119.776 così suddiviso:

Incrementi delle immobilizzazioni materiali				
conto	fattura	ditta	importo	totale
Attrezzatura sanitaria	1/4419	KINEMED SRL	3.546	40.037
	147	LINAUS S.R.L.	30.160	
	2400087	KARREL HEALTH SOLUTIONS SRL	1.082	
	2400575	KARREL HEALTH SOLUTIONS SRL	213	
	2543/2	AKU MEDICAL GROUP SRL	384	
	358/024	STORELLO AUSILI SNC	3.870	
	553	ELBA ELETTROMEDICALI SRL	391	
	776	ELBA ELETTROMEDICALI SRL	391	
	0110010009188	BRICOMAN ITALIA S.R.L.	949	24.110
Attrezzatura specifica	1072	GANDELLINI EUGENIO	2.672	
	129	MANENTI SILVIO IMPIANTI SRL	939	
	14-FE	FOGLIATA DI FOGLIATA F. & C. SNC	215	
	2024_1719	FRANCEHOPITAL SAS	1.326	
	208	GANDELLINI EUGENIO	3.965	
	24/FT/015061	VAR GROUP SRL	352	
	2400087	KARREL HEALTH SOLUTIONS SRL	4.671	
	2400941	KARREL HEALTH SOLUTIONS SRL	932	
	2401195	KARREL HEALTH SOLUTIONS SRL	932	
	2401196	KARREL HEALTH SOLUTIONS SRL	932	
	2403711	SANISYSTEM SRL	1.478	
	367/PA	PLUG - IN S.R.L.	555	
	422	GANDELLINI EUGENIO	3.758	
	C07 281886	ALSO TECHNOLOGY MILANO SRL	435	

Incrementi delle immobilizzazioni materiali				
conto	fattura	ditta	importo	totale
Autovetture	1682304347	Stellantis Europe S.p.A.	9.874	19.748
	1682304348	Stellantis Europe S.p.A.	9.874	
Fabbricati	61	MANUALE EDILE DI DIANO MANUEL	10.440	13.443
	84	FABBROTEK DI COMELLI DANILO & C. SNC	1.019	
	99	MANUALE EDILE DI DIANO MANUEL	1.985	
Impianto elettrico	1143/2024	T. & T. S.R.L.	700	2.200
	16/2539	VCB SECURITAS S.P.A.	1.501	
Macchine elettroniche	4655	DAP SRL	5.112	9.545
	650	GIFEL DI FELTER ENRICA E C SNC	1.098	
	B04 190854	DATAMATIC S.P.A.	618	
	B04 190964	DATAMATIC S.P.A.	618	
	B04 191752	DATAMATIC S.P.A.	587	
	B04 191953	DATAMATIC S.P.A.	584	
	B04 192167	DATAMATIC S.P.A.	569	
	C07 281857	ALSO TECHNOLOGY MILANO SRL	358	
Mobili e arredi	570	SEBERG SRL	3.793	5.501
	800148	EFFEGI DI FANTONI GIAMBATTISTA SRL	1.708	
Sistema condizionamento	2024405012170	A2A CALORE E SERVIZI SPA	5.192	5.192
				119.776

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sommano ad euro 93.290

Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali				
conto				importo
Fabbricati				9.201
Sistemi telefonici				2.842
Sistema condizionamento				389
Sistema riscaldamento				323
Sistema videosorveglianza				101
Portierato elettronico				1.975
Impianto elettrico				3.908
Attrezzatura specifica				35.779
Biancheria				7.632
Attrezzatura sanitaria				4.276
Mobili e arredi				14.029
Macchine elettroniche				7.799
Autovetture				4.146
Server				890
totale				93.290

Costi di impianto e di ampliamento

Non risultano iscritti in bilancio costi di impianto e di ampliamento.

Immobilizzazioni finanziarie

Non sono presenti immobilizzazioni finanziarie.

Attivo circolante

Rimanenze

In sintesi segnaliamo la consistenza delle rimanenze e la loro variazione rispetto al bilancio iniziale. I materiali sono stati inventariati e corrispondono ai saldi della contabilità di magazzino, separata dalla contabilità generale. La variazione dei valori è unicamente dovuta all'ordinaria attività di gestione.

Rimanenze		31.12.2024		31.12.2023
conto	importo	totale	importo	totale
cancelleria e stampati	1.421		732	
stoviglie e mat ristorazione	6.524		7.024	
detersivi e articoli pulizie	16.422		15.773	
materiali per manutenzioni	5.574		1.464	
farmaci	5.269		18.198	
parafarmaci	11.673		7.078	
altri beni sanitari	7.589		5.816	
dispositivi protezione individuale	3.349		5.239	
presidi per incontinenti	6.093		5.452	
materiale di consumo	-		1.030	
prodotti igiene personale	5.802		8.614	
totale		69.716		76.419

Crediti

I crediti alla data del 31.12.2024 ammontano ad euro 1.442.524; tutti i crediti hanno scadenza entro i dodici mesi e sono vantati verso debitori italiani. La loro composizione, detratte le note di accredito da emettere, comparata con quella dell'esercizio precedente è rilevabile dalla seguente tabella:

Crediti			31.12.24	31.12.23
descrizione			importo	importo
clienti			227.864	225.359
fatture da emettere			1.147.811	984.499
note accredito da emettere			(45)	(28)
crediti verso l'erario			45.113	317
crediti verso altri			105.859	124.337
totale			1.526.603	1.334.484

Nel dettaglio i crediti verso clienti risultano i seguenti:

Clients				importo
CLIENTI PRIVATI				33.956
ATS BRESCIA				-
COMUNE DI BRESCIA				182.572
CLIENTI P.IVA				11.336
Totale				227.864

Nel dettaglio le fatture da emettere sono le seguenti:

Fatture da emettere				importo
CLIENTI PRIVATI				108.428
ATS BRESCIA				1.015.744
COMUNE DI BRESCIA				20.006
CLIENTI P.IVA				3.633
Totale				1.147.811

Alla data del 18/04/2025 risultano da emettere fatture per euro 747.432 relative ai saldi ATS Brescia di cui ancora non si è avuta autorizzazione ed € 10.900 Comune di Brescia.

Nel dettaglio le note accredito da emettere sono le seguenti:

Note accredito da emettere				importo
PRIVATI				45
Totale				45

Nel dettaglio i crediti diversi risultano i seguenti:

crediti diversi				importo
crediti v/INPS				2.402
crediti v/INAIL				62.351
anticipazioni c/ospiti				66
verso Comune Brescia				28.980
cauzioni attive				11.717
fornitori c/anticipi w elfare				343
				105.859
Crediti verso l'erario				importo
acconto IVA				44.828
crediti v/erario da compensare				285
				45.113

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, iscritto nella voce fondo rischi e oneri.

Attività finanziarie

I Titoli di Stato semestrali acquistati in data 30.11.2023 alla scadenza del 31/05/2024 non sono stati reinvestiti

Deposito Titoli			31.12.2024	31.12.2023
descrizione			importo	importo
BOT in asta semestrali			-	392.304
Totale			-	392.304

Disponibilità Liquide

Alla chiusura del presente esercizio le liquidità ammontano a 4.319.154 e si compongono in:

Depositi bancari e postali			31.12.2024	31.12.2023
descrizione			importo	importo
c/c BCC AGROBRESCIANO			3.933.881	2.137.826
c/c BPER			379.147	1.472.456
Totale			4.313.028	3.610.282

Assegni			31.12.2024	31.12.2023
descrizione			importo	importo
cassa assegni			-	-
Totale			-	-

Denaro e valori in cassa			importo	importo
Descrizione			31.12.2024	31.12.2023
Cassa economato			1.425	724
Casse sedi dislocate			1.463	1.183
Cassa ospiti			3.238	3.942
Totale			6.125	5.849

Ratei e risconti attivi

La voce evidenzia gli importi derivanti da costi sostenuti durante l'esercizio la cui competenza è da attribuirsi agli esercizi successivi e ricavi la cui competenza è da attribuire all'esercizio di riferimento del bilancio.

Ratei attivi			importo	importo
Descrizione			31.12.2024	31.12.2023
liberalità			-	2.297
interessi attivi bancari			33.599	-
contributo Comune di Brescia Fondi PNRR per linea attività 1.1.2 BIRD Centro Servizi			21.255	-
contributo Fondaz.Comunità Bresciana progetto CDI Papa			-	34.000
contributo straordinario Invitalia CARO ENERGIA			-	50.000
contributo straordinario ATS COVID19			-	11.594
contributo straordinario Regione Lombardia			-	13.902
contributo Fondazione Cariplo anno 2023 - BS BG CITTA' AMICHE			-	4.750
rimborso assicurativo per sinistro anno 2023			-	360
Totale			54.854	116.903

Alla data del 18/04/2025 risulta ancora da incassare il contributo di € 21.255 da parte del Comune di Brescia

Risconti attivi			importo	importo
Descrizione			31.12.2024	31.12.2024
assicurazioni			13.028	11.275
servizi			13.303	16.384
spese generali			-	3.779
abbonamenti			424	499
Totale			26.755	31.937

Alla data del 18/04/2025 i risconti attivi risultano azzerati in quanto di esclusiva competenza dell'anno.

PASSIVITA'

Patrimonio netto

La Fondazione non è società di capitali, ai sensi del Libro V, Titolo V, capi V e segg. Del Codice Civile, pertanto le informazioni che le stesse sono tenute a fornire in ordine al patrimonio netto non sono dovute dalla Fondazione.

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		incrementi	decrementi		
Fondo di dotazione	1.000.000				1.000.000
Utili (perdite) portati a nuovo	443.713				476.325
Altre riserve	248.375				248.375
Risultato d'esercizio	32.612			136.495	136.495
Patrimonio Netto	1.724.700	-	-	136.495	1.861.196

Fondi per rischi ed oneri

Il fondo per rischi ed oneri riflette l'accantonamento effettuato a tutto il 31.12.2024 valutando:

- L' accantonamento per la manutenzione ciclica
- Il potenziale rischio di insolvenza dei clienti con particolare riferimento ai servizi domiciliari
- L'accantonamento aumenti contrattuali relativo al rinnovo CCNL Funzioni Locali triennio 2023-2025 alla data del 11/04/2025 non ancora erogato
- L'accantonamento per imposte indirette sulle quali si è in attesa di chiarimenti da parte dell'Agenzia delle Entrate

descrizione	fondo	utilizzato	fondo	accantonato
Fondo rischi ed oneri	31.12.2024	2024	31.12.2023	o destinato 2024
fondo svalutazione crediti	24.128	-	24.128	-
Fondo per aumenti contrattuali	131.368	-	35.900	95.468
Fondo ricalcolo iva	58.094	-	-	58.094
Fondo manutenzioni cicliche	221.248	-	171.248	50.000
Fondo formazione personale	23.888	-	23.888	-
	458.726	-	255.164	203.562,00

Fondo trattamento fine rapporto

Le movimentazioni del presente fondo conservato in azienda sono le seguenti:

descrizione	fondo	quote acc.to	utilizzo	imposta	arrotondamenti	fondo
	31.12.2024	2024	2024	sostitutiva		31.12.2023
Fondo TFR in azienda	1.714.765	293.859	(264.879)	(5.434)	-	1.691.219
Totale fondo TFR	1.714.765	293.859	(264.879)	(5.434)	-	1.691.219

Debiti

I debiti sono valutati al loro valore nominale.

Debiti			importo al	importo al
descrizione			31.12.2024	31.12.2023
Totale Debiti			3.114.230	3.095.876

Debiti		entro 12 mesi	oltre 12 mesi	totale
verso banche		50.859	363.977	414.836
verso altri finanziatori		-	-	-
verso fornitori		889.451	-	889.451
tributari		105.098	-	105.098
verso istituti di previdenza		256.357	-	256.357
clienti c/anticipi		-	-	-
altri debiti		1.448.488	-	1.448.488
Totale		2.750.252	363.977,00	3.114.230

debiti suddivisi per area geografica	area geografica	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	totale
verso banche	Italia	50.859	363.977	414.836
verso altri finanziatori		-	-	-
verso fornitori	Italia	889.451	-	889.451
tributari	Italia	105.098	-	105.098
verso istituti di previdenza	Italia	256.357	-	256.357
clienti c/anticipi	Italia	-	-	0
altri debiti	Italia	1.448.488	-	1.448.488
Totale		2.750.252	363.977,00	3.114.230

Debiti verso banche

I debiti verso banche sono rappresentati da numero 2 finanziamenti come tabella sottostante

	SALDO AL 31/12/2024	RATE PAGATE	RATE RIMANENTI	DEBITO ENTRO 12 MESI	DEBITO OLTRE 12 MESI	SCADENZA	
FINANZIAMENTO UBI BANCA N. 004/01455818 FONDI BEI - TASSO VARIABILE 6,17 - N. RATE 156 MENSILI	260.899	12	88	33.096	227.803	23/04/2032	finanziamento chirografario con fondi BEI stipilato in data 23/04/2019 di totali € 435.000,00
FINANZIAMENTO UBI N. 004/01457876 garanzia incasso ft. ATS VE - TASSO VARIABILE 6,17 - N. RATE 156 MENSILI	153.937	12	96	17.763	136.174	20/12/2032	finanziamento chirografario con garanzia incasso ft. ATS Villa Elisa stipilato in data 20/12/2019 di totali € 237.000,00
	414.836	24	184	50.859	363.977		

I debiti verso fornitori sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Tutti i debiti sono esigibili entro i dodici mesi.

Verso fornitori			importo al	importo al
descrizione			31.12.2024	31.12.2023
fornitori			373.703	386.872
fatture da ricevere			564.356	395.512
note accredito da ricevere			(48.608)	(7.070)
Totale			889.451	775.314

Alla data del 18/04/2025 risultano fatture da ricevere di € 25.501. L'importo delle fatture da ricevere al 31.12.24 è così suddiviso:

Fatture da ricevere				importo al 31.12.2024
merci c/acquisti				21.016
servizi				329.403
utenze				213.937
totale				564.356

Note accredito da ricevere				importo al 31.12.2024
merci c/acquisti				10
utenze				11.545
servizi				37.053
Totale				48.608

Il saldo della voce debiti tributari rappresenta il debito reale verso l'erario. Alla data del 18/04/2025 non risultano aperti contenziosi da parte dell'Agenzia delle Entrate.

Debiti tributari			importo al 31.12.2024	importo al 31.12.2023
esigibili entro l'esercizio successivo				
debito v'erario per IVA			47.504	13.870
ritenute su lavoro dipendente			48.703	56.321
ritenute su lavoro autonomo			7.462	1.237
addizionali regionale e regionale			511	675
addizionali regionale e comunale			86	93
erario imposta 11%			833	(16.011)
totale			105.098	56.185

Il saldo della voce presso gli Istituti previdenziali e assistenziali rappresenta il debito reale. Alla data del 18/04/2025 non risultano aperti contenziosi da parte degli Istituti previdenziali e assistenziali.

Debiti verso istituti di previdenza			importo al 31.12.2024	importo al 31.12.2023
Inps			199.380	176.979
Inail			52.589	53.515
Inpdap			1.834	5.927
altri debiti verso istituti previdenziali			2.554	2.018
totale			256.357	238.439

La voce altri debiti somma le voci che non trovano collocazione nelle precedenti voci del passivo. In particolare la voce "deposito cauzionale ospiti" si riferisce alla cauzione che gli utenti versano all'atto dell'ingresso presso l'unità d'offerta residenziale e che viene resa al momento del rilascio del posto letto.

altri debiti			importo al 31.12.2024	importo al 31.12.2023
personale c/retribuzioni			381.684	379.946
debiti v/dipendenti per produttività			246.712	250.279
verso dipendenti per mensilità aggiuntive			82.252	73.300
verso il personale per ferie			367.176	305.748
verso istituti finanziari			1.326	1.501
verso sindacati			1.665	1.358
pignoramento stipendi			1.084	2.665
deposito cauzionale ospiti			348.279	325.345
v/ospiti			17.791	21.800
verso altri			518	(567)
totale			1.448.487	1.361.375

Ratei e risconti passivi

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale.

Ratei passivi diversi				importo al 31.12.2024
regolazione premio RCT				12.562
salari e stioendi (per aumenti CCNL uneba)				47.211
spese corsi agg.to personale				800
tasse				2.278
				62.851

Risconti passivi diversi				importo al 31.12.2024
ecobonus 2024 acquisto Fiat Topolino				2.224
				2.224

Descrizione dei debiti per erogazioni liberali condizionate

Non vi sono debiti per erogazioni liberali condizionate.

ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE

Il periodo chiude con un utile di 136.495 dopo aver effettuato le scritture di rettifica in base alla competenza.

Per una maggiore chiarezza espositiva, nei prospetti che seguono si forniranno i dati economici consuntivi relativi alle due annualità.

PROVENTI E RICAVI

Tale voce viene ripartita secondo l'elenco sotto riportato:

Valore della produzione		2024	2023	variazioni
Ricavi delle prestazioni di servizi		11.387.564	10.796.683	590.881
Contributi in conto esercizio		73.363	84.996	(11.633)
Altri ricavi e proventi		121.563	79.428	42.135
totale		11.582.489	10.961.107	621.382

In particolare i proventi derivanti da prestazioni e servizi si riferiscono:

- ai contratti in essere con il Servizio Sanitario Regionale (SSR) per le unità d'offerta autorizzate e contrattualizzate con specifica delibera di Regione Lombardia per l'erogazione dei servizi di:
 - a) Residenza Sanitario Assistenziale (RSA) rivolta a utenza anziana tipica, a soggetti affetti da Malattia di Alzheimer; a pazienti affetti da malattia del motoneurone; a pazienti affetti da sclerosi laterale amiotrofica; a pazienti che versano in condizione di stato vegetativo persistente
 - b) Centro Diurno Integrato (CDI)
 - c) Servizio RSA Aperta
- all'accreditamento in essere con il Comune di Brescia per l'erogazione del servizio di assistenza domiciliare (SAD);
- alla quota di compartecipazione alla spesa (rette) a carico del beneficiario della prestazione
- ai servizi sanitario-riabilitativi erogati a privati che ne facciano richiesta al di fuori del sistema di accreditamento e contrattualizzazione con il SSR o il Comune.

Ricavi delle prestazioni e dei servizi per STRUTTURA		2024	2023	variazioni
ALLOGGI A. PAPA		73.200	71.512	1.688
ALLOGGI ARICI		39.684	46.939	(7.254)
ALLOGGI ARVEDI		152.144	122.864	29.280
ALLOGGI BIRD		94.433	40.242	54.191
ALLOGGI CUSTODI BIRD UI 67167-67176-67204-67205		20.797	-	20.797
ALLOGGI MANTOVANI		45.835	43.869	1.966
ALLOGGI VDA		121.898	108.905	12.993
CD MANTOVANI		208.459	137.182	71.277
CDI A. PAPA		344.720	332.576	12.144
CDI PRIMAVERE		395.796	369.674	26.121
CENTRO SERVIZI BIRD UI 67160		42.968	67.500	(24.532)
COMUNITA' A. PAPA		226.248	223.376	2.872
COMUNITA' ARVEDI		479.882	462.567	17.315
COMUNITA' VDA		381.870	372.065	9.805
RSA APERTA		194.325	145.059	49.266
RSA NUOVA ARICI SEGA		5.618.399	5.455.395	163.004
RSA VILLA ELISA		2.622.471	2.521.578	100.893
SAD		302.629	253.952	48.676
SAF - SERVIZIO ASSISTENTI FAMILIARI		19.000	19.000	-
SAV		2.807	2.430	377
Totale		11.387.564	10.796.683	590.881

Alla voce altri ricavi e proventi trovano collocazione le ulteriori fonti attive non direttamente correlabili all'erogazione di uno specifico servizio.

Rientrano in tale gruppo le liberalità ricevute, l'esito delle raccolte fondi effettuate, l'importo destinato attraverso l'opzione esercitata di destinazione del 5 per mille.

Proventi e ricavi diversi	2024	2023	variazioni
Oblazioni	11.400	17.745	(6.345)
Proventi 5 per mille	1.417	1.783	(366)
Contributi da soggetti privati	30.879	9.500	21.379
Contributi da soggetti pubblici	24.835	-	24.835
Recupero costi di competenza Comune	17.235	13.745	3.490
Altri introiti	48.058	36.099	11.959
Contributi straordinari da Enti Pubblici	17.649	75.496	(57.848)
Proventi straordinari	43.453	10.056	33.397
Totale	194.926	164.424	30.502

Rientrano tra gli altri ricavi e proventi anche i proventi straordinari di seguito dettagliati

Proventi straordinari	2024
chiusura ft ricevere anni precedenti	4.147
conguaglio spese alloggi 2023	1.611
chiusura infortunio anno 2020	1.900
differenze scritture stipendi anno precedente	2.358
risarcimento danni assicurazioni	33.437
contributo straordinario Comune di Brescia per SAV	6.749
contributo straordinario Comune di Brescia via Zappa	10.900
Totale	61.101

Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute

Le liberalità ricevute in corso 2024 registrano un decremento rispetto alle annualità precedenti.

L'importo raccolto in corso d'anno pari ad euro 11.400 è dato dalla somma di donazioni effettuate da privati cittadini.

COSTI DELL'ESERCIZIO

I costi complessivi della gestione ammontano ad euro 11.456.236

Costo della produzione	2024	2023	variazioni
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	608.285	582.902	25.383
02) Acquisto di servizi	3.710.108	3.360.700	349.408
03) Godimento beni di terzi	73.716	59.333	14.383
04) Costo del personale	6.430.886	6.449.904	(19.018)
05) Ammortamenti e svalutazioni	186.518	180.147	6.371
07) Altri accantonamenti	203.562	-	203.562
08) Oneri diversi di gestione	207.261	191.071	16.190
06) Variaz. rimanenze mat. 1^, mat. cons., merci	6.123	(5.654)	11.777
21) Oneri straordinari	29.776	81.995	(52.219)
totale	11.456.236	10.900.398	555.837

Gli acquisti per materie prime e di consumo ammontano ad euro 608.285

Aquisti di materie prime, di consumo e merci		2024	2023	variazioni
Altri beni sanitari		8.554	14.588	(6.035)
Farmaci		113.729	122.271	(8.542)
Ossigeno		30.605,75	29.191,70	1.414
Parafarmaci		33.110	31.857	1.253
Presidi per incontinenti		96.165	75.953	20.212
Prodotti per igiene personale		36.754,43	39.949,47	(3.195)
Biancheria varia		1.454	1.773	(319)
Detersivi e articoli pulizie		42.165	42.434	(269)
Generi alimentari		192.093	179.671	12.422
Materiali per parrucchiere/podologo		1.976	1.405	571
Spese varie ospiti		7.992	4.692	3.300
Stoviglie e mat.ristorazione		10.564	12.790	(2.226)
Addobbi floreali		741	1.067	(326)
Cancelleria e stampati		6.375	4.840	1.535
Materiali di consumo		3.350	1.717	1.633
Materiali per manutenzioni		22.657	18.702	3.955
Totale		608.285	582.902	25.383

I costi per servizi ammontano ad euro 3.710.108 e si riferiscono all'acquisto di prestazioni esterne o all'esternalizzazione di talune specifiche attività. In particolare sono esternalizzati:

- il servizio di ristorazione
- il servizio di pulizia dell'ambiente
- il servizio educativo, riabilitativo, assistenziale al domicilio del paziente
- il servizio medico diurno e notturno e di consulenza psicologica
- il servizio di consulenza clinica di tipo specialistico
- il servizio di lavanolo della biancheria piana e degli indumenti degli ospiti residenti nonché la fornitura degli indumenti da lavoro del personale dipendente
- il servizio di trasporto sociale

Costi per servizi	2024	2023	variazioni
Servizio assis. terapeuti e riabilita	52.407,48	62.748	(10.340)
Servizio assist.medica reper.nott/fest	38.870	37.726	1.144
Servizio assist.za infermeristica	7.382	0	7.382
Servizio assistenza medica	139.404	104.577	34.827
Servizio assistenza psicologica	24.530	27.315	(2.785)
Servizio assistenziale	249.097	238.135	10.963
Servizio smaltimento rifiuti speciali	10.426	8.169	2.257
Servizio sostegno domicil. RSA aperta	46.762	62.428	(15.666)
Servizio telesoccorso	8.028	7.930	98
Servizio trasporto ambulanze	6.988	8.482	(1.494)
Spese per ticket/visite spec.	10.530	6.595,00	3.935
Servizio assistenza religiosa	9.000	9.000	-
Servizio attività ricreative	22.914	22.815	99
Servizio disinfestazione/deblatizzaz.	24.335	12.766	11.568
Servizio guardaroba	23.668	9.784	13.884
Servizio lavaggio biancheria ospiti	119.641	123.500	(3.859)
Servizio lavanolo biancheria piana	179.457	170.484	8.973
Servizio parrucchiere callista	-	-	-
Servizio pasti	796.579	782.706	13.874
Servizio pulizie	384.764	320.810	63.954
Servizio taxi e trasporto ospiti	144.701	116.491	28.210
Spese corsi aggiornamento ad esterni	3.200	2.696	504
Totale	2.302.684	2.135.157	167.527

Sono altresì esterni i servizi di consulenza legale, fiscale e tributaria nonché gli organi di controllo dell'ente.

Acquisto servizi di consulenza e prestaz.servizio specifiche	2024	2023	variazioni
Compensi ai revisori dei conti	7.613	7.613	-
Consulenze fiscali amministrative	3.000	2.538	462
Consulenze legali	3.999	3.759	240
Prestazioni professionali	51.474	29.688	21.786
Servizio assistenza tecnica	18.931	-	18.931
Servizio consulenza ODV	2.538	2.538	-
Servizio consulenza privacy 2016/679	1.600	1.600	-
Servizio incarico RSPP	4.417	-	4.417
Totale	93.571	47.735	45.836

Il costo sostenuto per le manutenzioni esternalizzate si riferisce sia alle manutenzioni predittive derivanti da cogenze di legge che tutti gli interventi correttivi che nell'anno si sono resi necessari e utili per la conservazione del patrimonio immobiliare di proprietà della Fondazione.

Manutenzioni e riparazioni	2024	2023	variazioni
Manut. termoidraulico - condizionamento	108.856	108.856	-
Manutenzione arredi	10.402	4.741	5.661
Manutenzione ascensori - elevazione	10.783	13.033	(2.250)
Manutenzione attrezzat. elettromedicali	17.458	15.668	1.789
Manutenzione attrezzature cucina	4.026	1.360	2.667
Manutenzione attrezzature lavanderia	1.712	975	737
Manutenzione attrezzature varie	98	854	(756)
Manutenzione automezzi	7.031	3.114	3.916
Manutenzione gruppi elettrogeni	262	3.138	(2.876)
Manutenzione idraulico	33.786	28.201	5.585
Manutenzione immobile	54.155	5.828	48.327
Manutenzione impianti di sollevamento	21.597	17.522	4.076
Manutenzione impianto elettrico	42.175	43.128	(953)
Manutenzione impianto telefonico	1.764	5.614	(3.851)
Manutenzione macchine ufficio e software	9.054	1.761	7.293
Manutenzione ossigenoterapia	11.685	6.514	5.171
Manutenzione portierato elettr e accessi	6.531	6.161	369
Manutenzione prevenzione legionella	11.882	549	11.333
Manutenzione sistemi di sicurezza	30.639	24.310	6.330
Manutenzione spurgo fosse biologiche	5.188	6.665	(1.477)
Manutenzione verde	26.139	30.720	(4.581)
Manutenzioni varie	893	146	747
Totale	416.115	328.859	87.256

La voce utenze registra un consistente decremento determinato dalla stabilizzazione del mercato dell'energia e dalla negoziazione di forniture sul mercato libero.

Utenze	2024	2023	variazioni
Acqua	72.185	63.272	8.913
Energia elettrica	313.594	294.088	19.506
Gas	24.215	23.259	956
Servizio internet e colleg. DATAWAN	33.072	33.063	9
Spese telefoni cellulari	1.442	1.321	121
Spese telefoniche	15.565	16.807	(1.242)
Teleriscaldamento	428.965	405.770	23.195
Totale	889.038	837.580	51.458

Dal 01/01/2022 la gestione della C.A.S.A Papa in via del Santellone è passata a gestione diretta della Fondazione con internalizzazione del personale e consolidamento dell'esito positivo dell'operazione.

È comunque attiva una convenzione con l'Associazione Anteas che garantisce supporto in alcune specifiche attività quali: trasporto, guardaroba, ristorazione.

Servizi in appalto gestione globale	2024	2023	variazioni
Gestione Comunità A. Papa	8.701	11.370	(2.669)
totale	8.701	11.370	(2.669)

I costi relativi al godimento beni di terzi è riferito alle attrezzature tecniche per l'amministrazione (stampanti) e ad alcune specifiche attrezzature di uso sanitario o assistenziale spese e ai canoni di locazione inerenti gli alloggi del complesso BIRD di proprietà ALER.

Godimento beni di terzi		2024	2023	variazioni
Noleggio attrezzature		10.285	9.098	1.188
Noleggio beni e attrezzature sanitarie		18.841	15.772	3.069
Spese affitto immobili		44.590	34.464	10.126
totale		73.716	59.333	14.383

Personale dipendente

Il costo per il personale ammonta ad euro 6.430.886

Costi per il personale dipendente		2024	2023	variazioni
Salari e stipendi		4.641.076	4.642.369	(1.293)
Oneri sociali		1.387.238	1.384.857	2.381
trattamento di fine rapporto		293.859	302.832	(8.973)
altri costi per il personale		108.713	119.846	(11.133)
totale		6.430.886	6.449.904	(19.018)

Il personale dipendente, con età media di 48 anni e anzianità di servizio di 8, alla data del 31.12.2024 consta di numero 215 unità così suddivise per qualifica professionale:

QUALIFICA	CO.CO.PRO	TEMPO DETERMINATO		TEMPO INDETERMINATO		TOTALE
		PIENO	PARZIALE	PIENO	PARZIALE	
ADD. LAVANDERIA/GUARDAROBA					1	1
ADDETTO CURE ESTETICHE					2	2
AIUTO CUOCA E PULIZIE					1	1
ASA		1	3	21	11	36
ASSISTENTE ALLA FAMIGLIA			1		1	2
ASSISTENTE SOCIALE				2		2
BARBIERE E PARRUCCHIERE					2	2
COLLABORATORE AMMINISTRATIVO				1	2	3
CUOCO/A					3	3
DIRETTORE GENERALE					1	1
DIRETTORE SANITARIO				1		1
EDUCATORE PROFESSIONALE				3	6	9
ELETTRICISTA E MANUTENTORE TEC				1		1
FISIOTERAPISTA		1		5	2	8
GERIATRA	1				1	2
INFERMIERE PROFESS. COORD.				2	1	3
INFERMIERE PROFESSIONALE		1		19	7	27
ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO				1	1	2
OSS		6	3	80	15	104
PRESIDENTE CONSIGLIO DIRETTIVO	1					1
SPECIALISTA AMM.VA	1			1		2
TECNICO				1		1
TERAPISTA OCCUPAZIONALE				1		1
Totale complessivo	3	9	7	139	57	215

Il Turn over è stato pari al 20% come segue:

FIGURA PROFESSIONALE	ASSUNZIONI	DIMISSIONI
operatore socio assistenziale	4	6
operatore socio sanitario	4	8
infermiere	5	6
fisioterapista	0	1
tecnico	0	1
educatore	4	3
operaio specializzato	1	0
TOTALE	18	25

Al personale dipendente sono applicati i seguenti CCNL:
 CCNL Funzioni Locali, al personale assunto sino al 31/12/2014
 CCNL Uneba al personale assunto dal 01/01/2015

Incarichi, collaborazioni e compensi professionali

Il personale che ha intrattenuto rapporti in regime di libera professione o di collaborazione risulta essere il seguente:

LAVORO AUTONOMO	NUMERO
MEDICO	8
INFERMIERE	2
FISIATRA	1
NUTRIZIONISTA CLINICO	1
PSICOLOGO	2
EDUCATORE	2
PENUMOLOGO	1
MEDICO COMPETENTE	1
FISIOTERAPISTA	3
TOTALE	21

I rapporti in collaborazione coordinata riguardano un medico e un amministrativo.

I rapporti intrattenuti con ditte terze a seguito di appalto di alcuni servizi occupano alla data del 31.12.2024, presso le unità d'offerta della Fondazione, le seguenti unità:

SERVIZIO ESTERNALIZZATO	PERSONE OCCUPATE
SERVIZIO RISTORAZIONE	12
SERVIZIO PULIZIE	13
SERVIZIO GUARDAROBA	1
TOTALE	26

Il personale dipendente e il personale esterno sommano complessivamente a 262 unità.

Oneri diversi di gestione, proventi e oneri

Gli oneri diversi di gestione ammontano ad euro 237.037

oneri diversi di gestione	2024	2023	variazioni
Abbonamenti	3.288	2.986	302
Altre tasse	61	1.022	(961)
Arrotondamenti passivi	62	35	27
Assicurazioni accessorie	9.698	10.224	(526)
Assicurazioni obbligatorie	63.890	55.095	8.795
Canoni assistenza software e hardware	36.718	36.474	245
Carburanti	3.399	3.504	(106)
Costi fiscalmente indeducibili	3.520	653	2.867
Imposta di bollo	112	-	112
Imu	3.867	3.898	(31)
Servizio di vigilanza	5.967	5.197	770
Spese adesione assoc. categoria	600	600	-
Spese condominiali	26.512	23.718	2.794
Spese di pubblicità	1.159	-	1.159
Spese di rappresentanza	-	181	(181)
Spese di trasporto	390	823	(433)
Spese gestione appalti pubblici	2.231	-	2.231
Spese postali	1.797	984	812
Spese varie	2.288	6.460	(4.172)
Tasse di registro	400	-	400
Valori bollati	597	546	51
Sopravvenienze passive	29.776	81.995	(52.219)
Totale	237.037	273.066	(36.030)

Rientrano tra gli oneri di gestione anche gli oneri straordinari di seguito dettagliati:

sopravvenienze passive	2024
fatture anni precedenti	2.672
errata registrazione fattura	1.639
scritture paghe anni precedenti	1.308
chiusura infortuni anni precedenti	1.691
conguaglio spese alloggi BIRD anno 2023	11.354
causa infortunio ospite CDI Primavera anno 2018	11.113
Totale	29.776

I proventi e oneri finanziari sono di seguito specificati:

proventi finanziari	2024	2023	variazioni
Interessi attivi su c/c bancari	41.428	393	41.035

interessi ed altri oneri finanziari	2024	2023	variazioni
Interessi passivi su mutui e finanziamenti	26.551	26.077	474
Altri	3.875	2.155	1.720
totale	30.426	28.232	2.194

Il volontariato in Fondazione e i rapporti con il territorio

La Fondazione si è dotata dal 2024 di un proprio registro, vidimato, dei volontari e di uno specifico protocollo che disciplina l'adesione all'attività volontaria.

Il protocollo prevede venga riconosciuto ai volontari un rimborso delle spese vive sostenute per la messa a disposizione di proprie attrezzature o per l'acquisto di materiale di consumo.

La Fondazione ha inoltre in essere apposite convenzioni con le associazioni territoriali che garantiscono in particolare il trasporto degli utenti da e verso i centri diurni.

Le persone coinvolte nell'attività di tipo continuativo sono state in numero di 52

Le ore di prestazioni volontarie sono state valorizzate ad euro 11,00.- cadauna per complessivi euro 116.545.-

Tale operazione non vuole "mercificare" il prezioso apporto del volontariato quale dono del dare, ricevere e ricambiare ma dare un "valore riconoscibile e misurabile" al prezioso lavoro svolto in forma gratuita quale arricchimento e valore aggiunto alla Fondazione.

TIPOLOGIA ATTIVITA	NR. PERSONE IMPEGNATE	ORE	VALORIZZAZIONE
accoglienza visitatori	0	-	-
trasporto da e verso i centri diurni	16	6.000	66.000
trasporto sociale	4	520	5.720
attività burocratico amministrativa	0	-	-
attività occupazionale	24	3.340	36.740
aiuto nell'alimentazione	2	525	5.775
intrattenimento musicale	6	210	2.310
TOTALE	52	10.595	116.545

La progettualità da tempo condivisa con le associazioni di volontariato ha trovato quindi pieno compimento. Sono riprese le collaborazioni con le scuole di formazione professionale.

Associazione Auser

Con l'associazione è siglata intesa per la gestione del servizio di trasporto e accompagnamento degli utenti frequentanti i centri diurni e per alcune attività ludico ricreative presso le strutture residenziali e semi residenziali.

Associazione Don Benedini

L'associazione collabora con la Fondazione nella gestione del centro aperto "Mantovani" contribuendo con personale volontario alle attività ludico ricreative e occupazionali

Associazione Croce Bianca

L'associazione mette a disposizione l'esperienza e la professionalità maturata negli anni nella gestione del servizio di telesoccorso di cui fruiscono gli utenti assistiti al domicilio.

Associazione Anteas

L'associazione è particolarmente attiva presso la Comunità papa garantendo supporto logistico e attività ludico ricreative

I rapporti con il territorio e la formazione

La Fondazione da sempre intrattiene rapporti con gli istituti formativi attraverso apposite convenzioni che disciplinano i rapporti tra gli enti e definiscono gli obiettivi di stage e tirocini.

In corso 2024 le presenze di allievi/studenti sono così riassunte:

Attività con Istituti di formazione

Sono attive convenzioni per tirocini e stage con le seguenti istituzioni:

- CFP Zanardelli
- Scuola formazione Dedalo
- Istituto formazione IAL Lombardia
- CFP Target service Solution
- Sfera
- Timiopolis
- Life no Profit
- Lyceum
- Solco

Sono presenti altresì convenzioni con le scuole universitarie dei seguenti corsi di laurea:

- Scienze infermieristiche
- Fisioterapia
- Scuola di specialità in geriatria

Ulteriori convenzioni sono attive con gli istituti di formazione secondaria per i progetti di alternanza scuola lavoro:

- Istituto Veronica Gambara
- Istituto Bazoli
- Istituto Sraffa
- Istituto Mantegna

Convenzioni con istituti di formazione secondaria di primo grado per progetti di cittadinanza attiva:

- Istituto Kennedy

Compensi agli organi di controllo

In corso 2024 il revisore legale ha coperto l'incarico per il seguente periodo:

Papa Alberto 01/01/2024-31/12/2024

Il componente esterno all'organismo di vigilanza per il seguente periodo:

Corli Emanuele 01/01/2024-31/12/2024

Ammontare dei corrispettivi spettanti agli organi di controllo			2024	2023
Revisione legale dei conti annuali			7.613	7.613
Organismo di vigilanza ex 231/01			2.538	2.538
Responsabile trattamento dati personali			1.600	1.600
Totale corrispettivi spettanti agli organi di controllo			11.751	11.751

Il responsabile per la protezione dei dati (DPO) ai sensi del Reg. 2016/679 è designato nel signor Ivan Pasotti.

Compensi agli amministratori

Nel corso 2024 sono stati riconosciuti i seguenti compensi.

Ammontare dei corrispettivi spettanti agli amministratori			2024	2023
Presidente Consiglio Direttivo			12.000	12.000
I membri del Consiglio Direttivo non percepiscono nessun compenso			-	-
			12.000	12.000

Patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del d.lgs. n. 117/2017 e s.m.i.

La Fondazione non ha patrimoni destinati fatto salvo il Fondo di destinazione del 5 per mille pari ad euro 24.419,20 non utilizzato in corso 2024.

Operazioni realizzate con parti correlate

Non applicabile per l'esercizio 2024.

Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone il riporto a nuovo del risultato d'esercizio.

Illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione

Anche nel presente esercizio è stato possibile affrontare la situazione congiunturale mediante programmazione, periodiche verifiche di bilancio e una gestione prudentiale delle risorse.

Si ritiene di opportuno fornire una adeguata informativa in relazione agli effetti patrimoniali economici e finanziari che la gestione annuale ha avuto sul presente bilancio.

Di seguito si espongono gli indici di bilancio al fine di una raffigurazione dell'andamento della situazione economico patrimoniale dell'ultimo biennio.

Stato patrimoniale attivo						
Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	variazione assoluta 2024-2023	
CAPITALE CIRCOLANTE	5.915.473	82,00%	5.419.339	79,53%	496.134	9,15%
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	0,00%	392.304	5,76%	-392.304	
Altri titoli	-	0,00%	392.304	5,76%	-392.304	
Liquidità immediate	4.319.154	59,87%	3.616.132	53,07%	703.022	19,44%
Disponibilità liquide	4.319.154	59,87%	3.616.132	53,07%	703.022	
Liquidità differite	1.608.211		1.482.503	-	125.708	-
Crediti verso soci	-		-		-	-
Crediti dell'attivo circolante a breve termine	1.526.603	21,16%	1.334.484	19,58%	192.119	14,40%
Attività finanziarie	-		-	-	-	-
Ratei e risconti	81.608	1,13%	148.019	2,17%	-66.411	-44,87%
Rimanenze	69.716	0,97%	76.419	1,12%	-6.703	-8,77%
IMMOBILIZZAZIONI	1.216.913	16,87%	1.246.738	18,30%	-29.825	-2,39%
Immobilizzazioni immateriali	630.876	8,75%	687.187	10,08%	-56.311	-8,19%
Immobilizzazioni materiali	586.037	8,12%	559.551	8,21%	26.486	4,73%
Immobilizzazioni finanziarie	-		-		-	-
Crediti dell'attivo circolante a m/l termine	-		-		-	-
TOTALE IMPIEGHI	7.213.993		6.814.096		399.897	5,87%

Stato patrimoniale passivo						
Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	variazione assoluta 2024-2023	
					2023	%
CAPITALE DI TERZI	5.352.798	74,20%	5.089.393	74,69%	263.405	5,18%
Passività correnti	2.764.469	38,32%	2.678.447	39,31%	86.022	3,21%
Debiti a breve termine	2.699.394	37,42%	2.631.310	38,62%	68.084	
Ratei e risconti passivi	65.075	0,90%	47.137	0,69%	17.938	
passività consolidate	2.588.329	35,88%	2.410.946	35,38%	177.383	7,36%
Debiti a m/l termine	414.837	5,75%	464.563	6,82%	- 49.726	-10,70%
Fondi per rischi ed oneri	458.726	6,36%	255.164	3,74%	203.562	
TFR	1.714.766	23,77%	1.691.219	24,82%	23.547	
CAPITALE PROPRIO	1.861.195	25,80%	1.724.700	25,31%	136.495	7,91%
Capitale sociale	1.000.000	13,86%	1.000.000	14,68%	-	
Riserve	248.375	3,44%	248.375	3,65%	-	
Utile (perdite) portati a nuovo	476.325	6,60%	443.713	6,51%	32.612	
Utile (perdita) dell'esercizio	136.495	1,89%	32.612	0,48%	103.883	
TOTALE FONTI	7.213.993		6.814.093		399.900	5,87%

Conto Economico						
Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	variazione assoluta 2024-2023	
					2023	%
VALORE DELLA PRODUZIONE	11.387.564	100%	10.796.683	100%	590.881	5,47%
Consumi di materie prime	608.285	5,34%	582.902	5,40%	25.383	4,35%
spese generali	3.783.824	33,23%	3.420.035	31,68%	363.789	10,64%
VALORE AGGIUNTO	6.995.455	61,43%	6.793.746	62,92%	201.709	2,97%
Altri ricavi	-	-	-	-	-	-
Costo del personale	6.430.886	56,47%	6.449.903	59,74%	- 19.017	-0,29%
Accantonamenti	203.562	1,79%	-	0,00%	203.562	0,00%
MARGINE OPERATIVO LORDO	361.007	3,17%	343.843	3,18%	17.164	4,99%
Ammortamenti e svalutazioni	186.518	1,64%	180.147	1,67%	6.371	3,54%
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO	174.489	1,53%	163.696	1,52%	10.793	6,59%
Altri ricavi e proventi	194.925	1,71%	164.424	1,52%	30.501	18,55%
Oneri diversi di gestione	243.160	2,14%	267.410	2,48%	- 24.250	-9,07%
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	126.254	1,11%	60.710	0,56%	65.544	107,96%
proventi finanziari	41.428	0,36%	393	0,00%	41.035	10441,48%
utili e perdite su cambi	-	-	-	-	-	-
RISULTATO OPERATIVO	167.682	1,47%	61.103	0,57%	106.579	174,43%
oneri finanziari	30.426	0,27%	28.232	0,26%	2.194	7,77%
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA	137.255	1,21%	32.871	0,30%	104.384	317,56%
rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-
proventi e oneri straordinari	-	-	-	-	-	-
REDDITO ANTE IMPOSTE	137.255	1,21%	32.871	0,30%	104.384	317,56%
Imposte sul reddito	760		258		502	-
REDDITO NETTO	136.495	1,20%	32.613	0,30%	103.882	76,11%

Evoluzione prevedibile della gestione e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari

Il Consiglio Direttivo ha adottato nel 2024 un budget di previsione prudenziale ipotizzando alcune azioni di contenimento dei costi e una manovra di incremento dei ricavi che è stato possibile contenere rispetto alle valutazioni iniziali.

L'indice di saturazione dei servizi è in costante incremento così come la domanda degli stessi. Il Servizio sanitario lombardo è tutt'ora in fase di applicazione del processo di riforma della sanità territoriale che si pone l'obiettivo di una maggiore presa in carico dell'utenza nei servizi semiresidenziali e domiciliari sui quali la Fondazione sta prestando particolare attenzione.

Con il presente bilancio la Fondazione ha effettuato gli accantonamenti utili a fronteggiare le manutenzioni che si rendessero necessarie in corso d'anno.

Le valutazioni effettuate permettono quindi di escludere previsioni negative sia dal punto di vista economico che finanziario.

Perseguimento delle finalità statutarie

La Fondazione opera secondo criteri di economicità e di programmazione nel rispetto del principio di sussidiarietà e nel definire le politiche di bilancio e di erogazione del servizio ha come obiettivo la stabilizzazione dei servizi in essere e la ricerca di innovazione per meglio rispondere ai bisogni costantemente in evoluzione della popolazione anziana.

Gli organi istituzionali e gestionali cooperano tra loro in un rapporto di leale e reciproca collaborazione e improntano il proprio operato alla trasparenza e al rispetto dei reciproci ruoli e responsabilità senza alcuna ingerenza o sovrapposizione.

La stretta collaborazione con l'Amministrazione comunale permetterà a fine anno l'avvio di una nuova unità d'offerta sociale residenziale realizzata con fondi PNRR.

Importante ruolo dovranno assumere inoltre le campagne di sensibilizzazione volte a favorire raccolte fondi facilitanti il miglioramento dei servizi attualmente erogati nonché l'avvio di azioni innovative.

Attività diverse

Non presenti nell'esercizio 2024.

Prospetto illustrativo dei costi e dei proventi figurativi

Non applicabile per l'esercizio 2024

Differenza retributiva tra lavoratori dipendenti. Verifica del rispetto del rapporto uno a otto di cui all'art. 16 d.lgs. 117/2017

La società nel corso del presente esercizio ha rispettato la prescrizione di cui all'art. 16 del D. Lgs 117/2017 secondo cui la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti, calcolata sulla base della retribuzione lorda, non può essere superiore al rapporto uno a otto. Ai fini della suddetta verifica si riporta di seguito il prospetto delle retribuzioni lorde orarie, per figure professionali, corrisposte nell'esercizio che corrispondono alla remunerazione oraria media, comprensiva degli oneri riflessi, derivante dall'applicazione dei contratti nazionali di lavoro applicati presso la Fondazione.

qualifica	2024		
	costo annuo	totale ore	costo orario
ASA	859.855 €	43.237	19,89 €
OSS	3.040.180 €	146.542	20,75 €
INFERMIERE	1.065.186 €	40.999	25,98 €
MEDICO	80.746 €	3.172	25,46 €
TERAPISTA RIABILITAZ	258.388 €	11.569	22,33 €
EDUCATORE PROFESSION	208.503 €	10.033	20,78 €
DIRETTORE SANITARIO	121.721 €	2.001	60,83 €
ASSISTENTE SOCIALE	47.560 €	1.959	24,28 €
ASSISTENTE ALLA FAMIGLIA	38.935 €	2.472	15,75 €
ADDETTO GUARDAROBA	23.140 €	1.065	21,72 €
CUOCO	72.617 €	4.253	17,07 €
AIUTO CUOCO	25.434 €	1.517	16,77 €
CURE ESTETICHE	36.128 €	1.993	18,13 €
BARBIERE/PARRUCCHIERE	39.692 €	2.179	18,22 €
AMMINISTRATIVO	237.025 €	8.626	27,48 €
TECNICO	34.483 €	1.056	32,67 €
OPERAIO SPECIALIZZAT	45.523 €	1.688	26,97 €
DIRETTORE GENERALE	56.950 €	838	67,93 €
PRESIDENTE CONSIGLIO	13.959 €		
MAGAZZINIERE	16.147 €	932	17,33 €
Totale complessivo	6.322.173 €	286.130 €	22,10 €

Per quanto concerne i rapporti libero professionali e i servizi esternalizzati si riporta il costo medio orario riconosciuto in corso d'anno

Assistenza medica	euro 35,00
Assistenza psicologica	euro 30,00
Operatore assistenziale	euro 21,45
Infermiere	euro 25,00

Descrizione dell'attività di raccolta fondi

Le erogazioni liberali ricevute nell'esercizio 2024 sono state versate alla Fondazione per il tramite di bonifico bancario.

Non si registrano erogazione sotto forma di beni in corso dell'esercizio.

La Fondazione beneficia delle agevolazioni tributarie in materia di ONLUS, previste dall' art. 150 del D.P.R. 917/86. Per quanto disposto dall'art. 15 lett. i-bis, i-quater del citato decreto, le erogazioni liberali in denaro effettuate a favore della Fondazione sono detraibili dal reddito delle persone fisiche, fino al limite di € 2.065,83; per i titolari di reddito di impresa, tali erogazioni sono deducibili fino a € 2.065,83 o al 2 per cento del reddito dichiarato (art. 100, lett. g D.P.R. 917/86). Inoltre l'art. 14 D.L. 35/2005 prevede che le liberalità in denaro o in natura erogate in favore di O.N.L.U.S. siano deducibili dal reddito complessivo nel limite del 10% del reddito complessivo dichiarato, e comunque nella misura massima di 70.000,00 euro annui. Il comma 337, art. 1 della Legge Finanziaria 2006, prevede la possibilità per le O.n.l.u.s. iscritte in apposito elenco, di essere beneficiarie di un contributo pari al 5 per mille dell'Irpef. Rientrando la Fondazione tra le possibili beneficiarie, la stessa ha posto in essere tutti gli adempimenti utili all'ottenimento di detto contributo.

L'importo relativo alla destinazione del **5 per mille dell'annualità 2023** incassato il 27/12/2024 è stato pari ad euro 1.416,70.

Le donazioni vengono sinteticamente di seguito elencate:

TIPOLOGIA RACCOLTA FONDI	IMPORTO
Donazioni da privati	800
Donazioni da collaboratori	10.000
Raccolta Fondi rete parentale	600
TOTALE	11.400

Verifica crediti d'imposta

I crediti fruibili 2024 e pregressi sono stati completamente utilizzati

RELAZIONE SULLA GESTIONE ESERCIZIO 2024

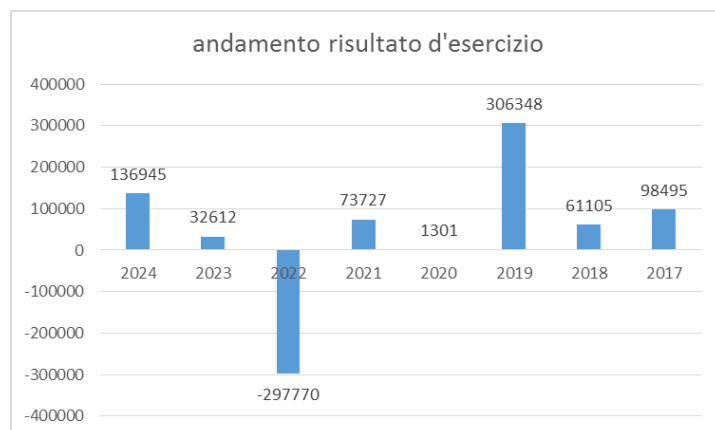
Gentilissimi colleghi

L'esercizio 2024 chiude con un utile pari ad euro 136.495 dopo aver effettuato gli accantonamenti previsti dalle norme fiscali e tributarie e ulteriori accantonamenti di carattere prudenziale e dopo aver esaminato tutte le poste di attivo.

Si ritiene opportuno illustrare di seguito l'andamento dell'ultimo biennio.

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
A) Valore della produzione	11.521.388 €	10.875.555 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.387.564 €	10.796.683 €
03) Altri ricavi e proventi	133.824 €	78.872 €
B) Costi della produzione	-11.426.460 €	-10.818.403 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-608.285 €	-582.902 €
02) Acquisto di servizi	-3.710.108 €	-3.360.701 €
03) Godimento beni di terzi	-73.716 €	-59.333 €
04) Costo del personale	-6.430.886 €	-6.449.903 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-186.518 €	-180.147 €
07) Altri accantonamenti	-203.562 €	
08) Oneri diversi di gestione	-207.261 €	-191.071 €
06) Variaz. rimanenze mat.1^, mat. cons., merci	-6.123 €	5.654 €
C) Proventi e oneri finanziari	11.002 €	-27.838 €
01) Altri proventi finanziari	41.428 €	394 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-30.426 €	-28.232 €
E) Proventi e oneri straordinari	31.325 €	3.557 €
20) Proventi	61.101 €	85.552 €
21) Oneri	-29.776 €	-81.995 €
Imposte sul reddito	-760 €	-258 €
Imposte sul reddito dell'esercizio	-760 €	-258 €
Totale complessivo	136.495 €	32.612 €

I risultati d'esercizio degli ultimi anni evidenziano come le annualità siano influenzate dagli eventi che le contraddistinguono ma in particolare il triennio pandemico rileva la straordinarietà sia dell'esercizio 2020, di piena emergenza sanitaria, che del 2022 gravato da maggiori costi non comprimibili.



SERVIZI ATTIVI NEL 2024	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022	CONSUNTIVO 31/12/2021	
ACHILLE PAPA	27.858 €	46.717 €	-29.991 €	-32.964 €	
ALLOGGI A. PAPA	9.230 €	6.265 €	9.317 €	4.339 €	
CDI A. PAPA	-688 €	19.739 €	-30.927 €	-5.252 €	
COMUNITA' A. PAPA	19.316 €	20.712 €	-8.382 €	-32.051 €	
COSTI DI COMPETENZA COMUNE BS	0 €	-0 €	0 €	-0 €	
ARICI SEGA	197.339 €	150.628 €	69.998 €	174.990 €	
CDI PRIMAVERE	25.540 €	53.668 €	20.222 €	-1.554 €	
RIFATTURAZIONE COSTI CASA INDUSTRIA	0 €	0 €	0 €	-0 €	
RSA APERTA	52.562 €	6.058 €	-3.306 €	15.228 €	
RSA NUOVA ARICI SEGA	63.617 €	36.863 €	27.638 €	136.564 €	
SAD	56.011 €	54.038 €	25.444 €	24.752 €	
CDOM	-391 €				
CIMABUE		-329 €	-590 €	-245 €	
CD CIMABUE		-329 €	-590 €	-245 €	
COMPLESSO BIRD	14.667 €	-20.041 €	-6.947 €	-1.638 €	
ALLOGGI BIRD	18.794 €	-2.026 €			
ALLOGGI CUSTODI BIRD UI 67167-67176-67204-67205	-7.085 €	-18.041 €			
CENTRO SERVIZI BIRD UI 67160	2.957 €	27 €	-6.947 €	-1.638 €	
CONTRIBUTI	-0 €	249 €			
BS BG CITTA' AMICHE DELLA DEMENZA ANNO 2023		249 €			
WELFARE IN AGEING 2023-2025	-0 €				
PROGETTO SOSTEGNO PERSONE FRAGILI - FONDI PNRR	0 €				
MANTOVANI	-148 €	-40.526 €	-78.059 €	-15.791 €	
ALLOGGI MANTOVANI	14.905 €	10.313 €	5.997 €	8.250 €	
CASETTA MANTOVANI	-7.478 €	-7.446 €	-9.936 €	-2.497 €	
CD MANTOVANI	-7.574 €	-43.394 €	-74.120 €	-21.544 €	
V DE ASMUNDIS	-66.297 €	-59.775 €	-63.575 €	-18.545 €	
ALLOGGI VDA	-7.850 €	-11.746 €	-7.632 €	-3.996 €	
COMUNITA' VDA	-58.447 €	-48.029 €	-55.943 €	-14.549 €	
VIA ALLEGRI	-38.921 €	-32.363 €	-29.643 €		
CONDominio IL TIGLIO VIA ALLEGRI	-38.921 €	-32.363 €	-29.643 €		
SPESE COMUNI ACCORDO COMODATO CASA INDUSTRIA	0 €				
UFFICIO DI PROSSIMITA'	0 €				
VIA ARICI	16.649 €	20.562 €	-164 €	1.396 €	
ALLOGGI ARICI	16.649 €	20.562 €	-164 €	1.396 €	
VIA ZAPPA	-37.769 €	-41.217 €	-95.954 €	-37.625 €	
ALLOGGI ARVEDI	-15.655 €	-24.258 €	-25.973 €	-10.236 €	
COMUNITA' ARVEDI	-22.114 €	-16.959 €	-69.981 €	-27.389 €	
VILLA ELISA	23.119 €	8.708 €	-62.846 €	4.221 €	
RSA VILLA ELISA	18.135 €	11.900 €	-61.302 €	-2.243 €	
SAF - SERVIZIO ASSISTENTI FAMILIARI	4.225 €	368 €	6.574 €	7.497 €	
SAV	759 €	-3.561 €	-8.118 €	-1.033 €	
Totale complessivo	136.495 €	32.612 €	-297.770 €	73.797 €	

Il personale dipendente

Al 31.12.2024 il personale dipendente consta di 215 unità con un'età media di 48 anni e anzianità di servizio media di 8 anni.

La dotazione organica è multi etnica con prevalenza di cittadinanza italiana.

PAESE DI PROVENIENZA	NUMERO	PAESE DI PROVENIENZA	NUMERO
ALBANIA	5	ITALIA	106
ALGERIA	1	MACEDONIA	1
ARGENTINA	1	MAROCCO	7
BRASILE	2	MOLDAVIA	10
BULGARIA	1	NIGERIA	6
CAMERUN	8	PERU	10
CILE	1	POLONIA	2
COLOMBIA	5	REPUBBLICA DOMINICANA	1
COSTA D'AVORIO	3	ROMANIA	18
CUBA	1	SENEGAL	5
ECUADOR	1	SERBIA	1
ETIOPIA	2	TOGO	1
GHANA	1	TUNISIA	1
GUINEA	3	UCRAINA	9
GUINEA BISSAU	1	VENEZUELA	1

La distribuzione, rispetto ai Contratti di lavoro nazionali applicati, è la seguente:

- ✓ CCNL FUNZIONI LOCALI numero 71 dipendenti
- ✓ CCNL UNEBA numero 141 dipendenti
- ✓ CO.CO.PRO numero 3 dipendenti

Nel corso dell'esercizio il personale dipendente ha fruito di specifica formazione di aggiornamento in tema di sicurezza nell'ambiente di lavoro per complessive 3.182 ore.

Titolo Corso	Ore Corso	Infermieri	ASA	OSS	FKT	IMPIEGATI	EDUCATORI	ADDETTO CURE ESTETICHE	MEDICO	ADD.LAVANDERIA	TERAPISTA OCCUPAZIONALE	ASSISTENTE FAMILIARE	CUOCO	ASS.SOCIALE	MANUTENTORE	CUSTODE SOCIALE	PULIZIE	PSICOLOGO	TOTALE PARTECIPANTI	TOTALE ORE FORMAZIONE
BLS	5	27			6		2		2		1								38	190
FORMAZIONE BASE PREPOSTI	8	27																	27	216
LEGGE 231	1	22	29	80	6	6	5	4	2	1	1	2	1	1	1		1		162	162
PROVE DI EVACUAZIONE	2	26	27	86	8	4	9	3	4	1	1	2	3		1				175	350
FORMAZIONE RLS	32			2	1														3	96
FORMAZIONE CENTRALINA ANTINCENDIO	1	7													1				8	8
LE SFIDE DELLE COMPLESSITA' Mod.1																			0	0
1. La gestione del dolore in RSA	4	9			3				3										15	60
2. L'alimentazione	4	11			3				3										17	68
3. La gestione dei disturbi comportamentali	4	11			3				3										17	68
4. La contezione	4	11			3				3										17	68
LE SFIDE DELLE COMPLESSITA' Mod.2																			0	0
1. La gestione del dolore in RSA	4	10							4										14	56
2. L'alimentazione	4	12			1				4										17	68
3. La gestione dei disturbi comportamentali	4	13			1				4										18	72
4. La contezione	4	13							4										17	68
TECNICHE PER LA GESTIONE DELLA COMUNICAZIONE	2	21	21	56	1		2					1	1						103	206
LA MEDICINA NARRATIVA NELLA PRATICA CLINICA ASSISTENZIALE	8					1													1	8
LA COMPLESSITA' DELLA CURA NELLE RESIDENZE	1								5										5	5
FORMAZIONE GENERALE	4	28	33	88	7	6	11	4	5	1	1	2	2	1	2		1		192	768
PRIVACY	2	29	29	84	7	7	10	4	3	1	1	2	3	1	2		1		184	368
KINAESTHETICS PRIMO LIVELLO	30				1														1	30
PSICOGERIATRIA: CONNESSIONE FRA CORPO E MENTE	7						1												1	7
OLTRE LA DIPENDENZA: EDENTITA' E SENSO SEI PERCORSI DELLA CRONICITA'	20						11				1								12	240
																				3182

I giorni complessivi di assenza (escluse le ferie) sono stati 8.794 con un leggero decremento rispetto all'esercizio 2023 e sono suddivisi come segue:

TIPOLOGIA ASSENZA	2024	2023	DIFF
ASPETTATIVA	749	918	-169
AVIS	5	5	0
CONCORSO		3	-3
CONGEDO MATRIM.	30	44	-14
CONGEDO PARENTALE	925	856	69
FACOLTATIVA 100%	9	120	-111
INFORTUNIO	591	555	36
L 151	668	571	97
LEGGE 104	445	416	29
LUTTO	40	38	2
MALATTIA	3734	3648	86
MALATTIA FIGLIO	22	26	-4
MATERNITA'	1406	3805	-2399
MOTIVI FAMILIARI	44	39	5
PATERNITA'	4	6	-2
PERMESSO ESAMI	1	5	-4
PERMESSO SINDACALE	38	1	37
VISITE SPEC	30	24	6
ALLATTAMENTO	53	27	26
Totale complessivo	8794	11107	-2313

QUALIFICA	ANNO 2024				ANNO 2023			
	N.Dip	GIORNI LAVORABILI	GG ASSENZA PER ASSENTEISMO	% ASSENZA	N.Dip	GIORNI LAVORABILI	GG ASSENZA PER ASSENTEISMO	% ASSENZA
Totale Dip. (ADD. LAVANDERIA/GUARDAROBA):	0,83	253,00	67,00	21,98	0,83	249,00	49,00	16,33
Totale Dip. (ADDETTA PULIZIE):					0,71	188,00	0,00	-
Totale Dip. (ADDETTO CURE ESTETICHE):	1,41	506,00	101,00	15,38	1,21	443,00	129,00	9,99
Totale Dip. (AIUTO CUOCA E PULIZIE):	0,95	253,00	17,00	6,38	0,95	249,00	10,00	3,82
Totale Dip. (ASA):	30,08	9347,00	2109,50	14,34	33,15	9920,00	3095,00	18,31
Totale Dip. (ASSISTENTE ALLA FAMIGLIA):	1,13	506,00	3,00	0,30	1,59	629,00	8,00	0,33
Totale Dip. (ASSISTENTE SOCIALE):	2,00	506,00	252,00	49,80	1,33	331,00	61,00	12,25
Totale Dip. (BARBIERE E PARRUCCHIERE):	1,42	506,00	59,00	8,14	1,33	486,00	63,00	5,50
Totale Dip. (COLLABORATORE AMM.VO):	2,00	759,00	25,00	3,10	2,81	952,00	76,00	6,94
Totale Dip. (CUOCO/A):	2,64	759,00	74,00	8,32	2,64	747,00	40,00	4,97
Totale Dip. (DIRETTORE GENERALE):	0,44	253,00	0,00	-	0,44	249,00	0,00	-
Totale Dip. (DIRETTORE SANITARIO):	1,00	253,00	0,00	-	1,00	249,00	3,00	1,20
Totale Dip. (EDUCATORE PROFESSIONALE):	6,30	2246,00	193,00	4,23	6,73	2207,00	465,00	14,57
Totale Dip. (ELETTRICISTA E MANUTENTORE):	1,21	253,00	46,00	9,09	1,00	249,00	50,00	20,08
Totale Dip. (FISIOTERAPISTA):	7,01	1980,00	426,00	18,23	5,62	1598,00	612,00	21,76
Totale Dip. (GERIATRA):	1,83	506,00	3,00	0,49	2,83	747,00	6,00	0,67
Totale Dip. (INFERMIERE PROFESS. COORD.):	2,88	780,00	2,00	0,20	2,79	747,00	7,00	0,94
Totale Dip. (INFERMIERE PROFESSIONALE):	23,66	6739,00	1006,00	10,35	24,75	6794,00	1478,00	14,56
Totale Dip. (ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO):	1,83	506,00	45,00	7,38	1,83	498,00	46,00	7,67
Totale Dip. (MASSOFISIOTERAPISTA):					0,71	178,00	67,00	26,72
Totale Dip. (OSS):	96,77	26105,00	4094,00	13,27	95,75	25236,00	4595,00	13,48
Totale Dip. (PRESIDENTE CONSIGLIO):	1,00	0,00	0,00	-	1,00	0,00	0,00	-
Totale Dip. (SPECIALISTA AMM.VA):	1,00	253,00	2,00	0,40	1,00	249,00	0,00	-
Totale Dip. (TECNICO):	0,70	179,00	28,00	10,95	1,00	249,00	17,00	6,83
Totale Dip. (TERAPISTA OCCUPAZIONALE):	1,00	253,00	11,00	4,35	1,00	249,00	4,00	1,61

La copertura delle assenze è stata garantita attraverso l’assunzione di personale a tempo determinato.

Il personale ha altresì goduto di 33.075 ore di ferie destinate al recupero psicofisico residuando 18.851 ore leggermente in incremento rispetto al 2023.

	ARRETRATI ANNO PRECEDENTE	MATURATE 2024	GODUTE 2024	RESIDUO 31/12/2024
ORE	17504	34.423	33.075	18.852

RESIDENZA SANITARIO ASSISTENZIALE “ARICI SEGA”

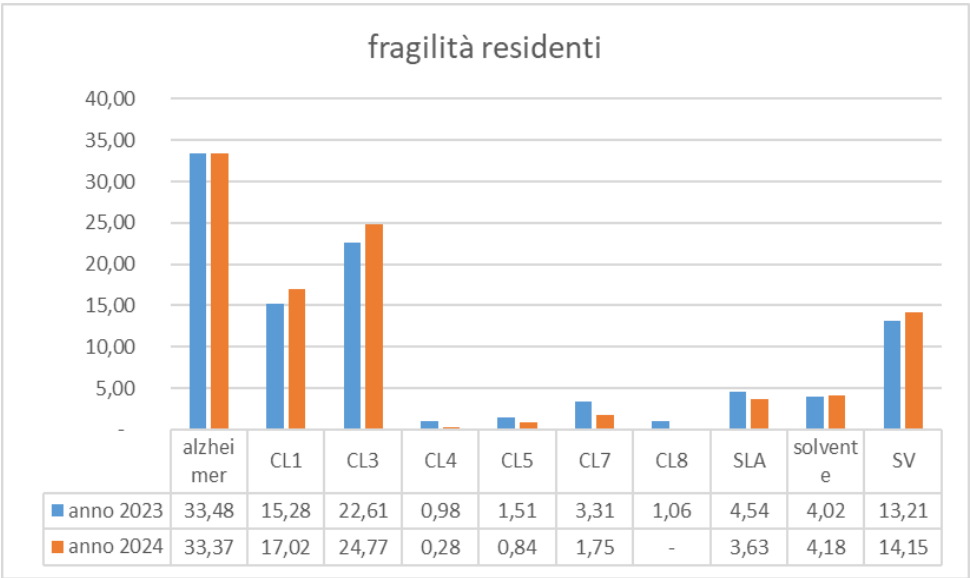
La Residenza è contrattualizzata con il servizio sanitario per numero 115 posti letto a fronte di una capacità ricettiva di 120 posti così suddivisi

- 40 posti letto in nuclei dedicati a persone affette da demenza con disturbi comportamentali
- 20 posti letto in nucleo dedicato a pazienti in stato vegetativo persistente
- 60 posti letto ordinari.

La saturazione complessiva media per l’esercizio 2024 è stata pari al 99,60% (nel 2023 è stata del 99,60%).

La complessità assistenziale è evidenziata dalla classificazione Sosia quale strumento adottato per la valutazione dei bisogni dei residenti secondo le norme vigenti in Lombardia.

L’utenza atipica rappresenta il 17,78% dei pazienti accolti presso la residenza.



La struttura chiude con un utile d’esercizio di euro 63.617.-

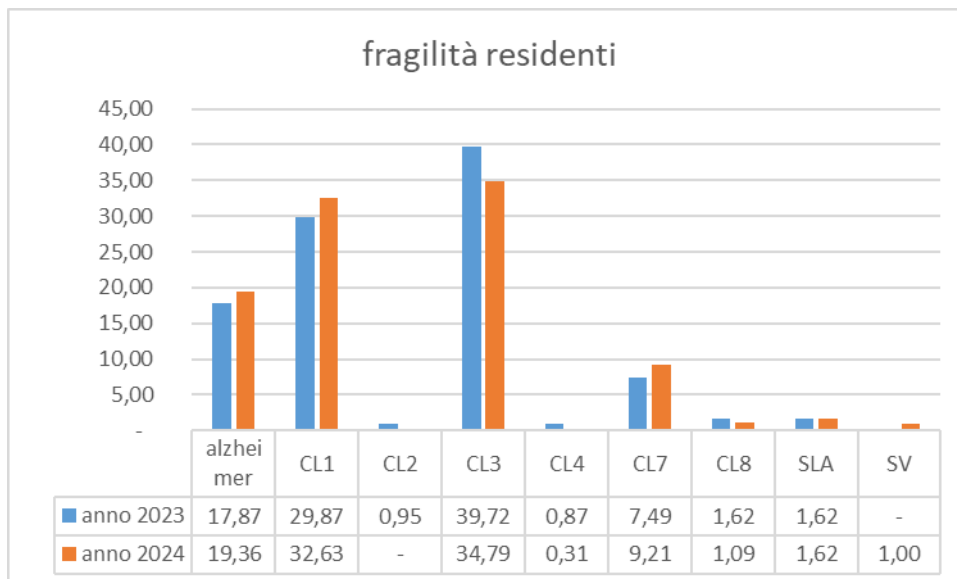
Etichette di riga	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
A) Valore della produzione	5.638.763 €	5.477.144 €	5.416.609 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.618.399 €	5.455.395 €	5.393.260 €
03) Altri ricavi e proventi	20.364 €	21.750 €	23.349 €
B) Costi della produzione	-5.594.451 €	-5.444.125 €	-5.407.588 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-272.013 €	-290.459 €	-266.969 €
02) Acquisto di servizi	-1.541.326 €	-1.498.794 €	-1.402.770 €
03) Godimento beni di terzi	-16.121 €	-14.600 €	-12.600 €
04) Costo del personale	-3.520.602 €	-3.548.827 €	-3.599.610 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-41.732 €	-38.947 €	-47.312 €
07) Altri accantonamenti	-132.794 €		
08) Oneri diversi di gestione	-70.302 €	-70.498 €	-74.886 €
06) Variaz. rimanenze mat.1^, mat.cons., merci	439 €	18.000 €	-3.441 €
C) Proventi e oneri finanziari	18.581 €	-801 €	-519 €
01) Altri proventi finanziari	20.453 €	200 €	194 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-1.872 €	-1.000 €	-712 €
E) Proventi e oneri straordinari	723 €	4.645 €	19.136 €
20) Proventi	5.255 €	61.099 €	29.635 €
21) Oneri	-4.532 €	-56.454 €	-10.499 €
Totale complessivo	63.617 €	36.863 €	27.638 €

RESIDENZA SANITARIO ASSISTENZIALE "VILLA ELISA"

La residenza ha una capacità ricettiva di 62 posti letto contrattualizzati con il servizio sanitario. Lo standard assistenziale erogato permette l'accoglienza di utenza atipica pur in assenza di nucleo dedicato a tali pazienti.

La saturazione per l'esercizio 2024 è stata pari al 99,49%, a fronte del 99,58% del 2023.

La complessità assistenziale degli ospiti accolti è desumibile dalla valutazione Sosia Regionale.



La struttura chiude con un utile di euro 18.135.-

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
A) Valore della produzione	2.626.080 €	2.525.197 €	2.494.761 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.622.471 €	2.521.578 €	2.477.195 €
03) Altri ricavi e proventi	3.609 €	3.619 €	17.565 €
B) Costi della produzione	-2.617.969 €	-2.517.629 €	-2.559.486 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-106.884 €	-84.657 €	-93.823 €
02) Acquisto di servizi	-838.375 €	-750.733 €	-776.392 €
03) Godimento beni di terzi	-6.003 €	-5.687 €	-3.279 €
04) Costo del personale	-1.548.617 €	-1.603.529 €	-1.625.070 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-27.530 €	-27.009 €	-22.886 €
07) Altri accantonamenti	-48.477 €		
08) Oneri diversi di gestione	-34.367 €	-33.669 €	-33.471 €
06) Variaz. rimanenze mat. 1^, mat. cons., merci	-7.716 €	-12.346 €	-4.565 €
C) Proventi e oneri finanziari	8.724 €	-374 €	-238 €
01) Altri proventi finanziari	9.603 €	93 €	89 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-879 €	-467 €	-327 €
E) Proventi e oneri straordinari	1.301 €	4.706 €	3.662 €
20) Proventi	1.353 €	21.514 €	9.125 €
21) Oneri	-53 €	-16.808 €	-5.463 €
Totale complessivo	18.135 €	11.900 €	-61.302 €

CENTRO DIURNO INTEGRATO PRIMAVERE

Il Centro, collocato al piano terra della RSA Arici Sega, è contrattualizzato per numero 30 utenti giornalieri. Le persone assistite in corso d'anno sono state in numero di 53 (21 maschi; 32 femmine) con frequenze settimanali variabili per complessive 6.694 giornate con una saturazione pari al 88,19% a fronte del 86,25% nel 2023.

La dotazione organica è stata rapportata al numero effettivo di presenze giornaliera.

Il servizio chiude con un utile di euro 25.540.-

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
A) Valore della produzione	396.032 €	369.749 €	293.516 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	395.796 €	369.674 €	292.043 €
03) Altri ricavi e proventi	236 €	75 €	1.474 €
B) Costi della produzione	-360.485 €	-315.982 €	-272.071 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-3.203 €	-3.024 €	-1.770 €
02) Acquisto di servizi	-143.994 €	-128.680 €	-106.406 €
03) Godimento beni di terzi		-8 €	
04) Costo del personale	-197.783 €	-177.750 €	-158.717 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-1.732 €	-1.048 €	-820 €
07) Altri accantonamenti	-7.862 €		
08) Oneri diversi di gestione	-5.911 €	-5.473 €	-4.357 €
C) Proventi e oneri finanziari	1.171 €	-49 €	-28 €
01) Altri proventi finanziari	1.288 €	12 €	10 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-118 €	-62 €	-39 €
E) Proventi e oneri straordinari	-11.177 €	-50 €	-1.196 €
20) Proventi	98 €		549 €
21) Oneri	-11.275 €	-50 €	-1.745 €
Totale complessivo	25.540 €	53.668 €	20.222 €

CENTRO DIURNO INTEGRATO ACHILLE PAPA

Il centro è contrattualizzato con il servizio sanitario regionale per numero 25 utenti giornalieri.

Il tasso di saturazione si è assestato al 82,92% con un decremento rispetto all'annualità precedente (85,98%) garantendo fruibilità a 47 utenti (16 maschi; 31 femmine) durante l'annualità per complessive 5.245 giornate. La dotazione organica è stata rapportata alla effettiva presenza dell'utenza.

Il servizio chiude con una perdita di € 688

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
A) Valore della produzione	344.796 €	332.660 €	292.591 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	344.720 €	332.576 €	263.622 €
03) Altri ricavi e proventi	76 €	84 €	28.968 €
B) Costi della produzione	-348.386 €	-313.298 €	-320.550 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-5.498 €	-3.677 €	-4.430 €
02) Acquisto di servizi	-143.922 €	-121.624 €	-120.484 €
03) Godimento beni di terzi	-113 €	-194 €	-612 €
04) Costo del personale	-179.963 €	-179.191 €	-187.270 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-3.064 €	-2.786 €	-2.456 €
07) Altri accantonamenti	-6.686 €		
08) Oneri diversi di gestione	-9.139 €	-5.826 €	-5.297 €
C) Proventi e oneri finanziari	1.145 €	-49 €	-25 €
01) Altri proventi finanziari	1.264 €	12 €	9 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-119 €	-61 €	-35 €
E) Proventi e oneri straordinari	1.756 €	426 €	-2.942 €
20) Proventi	2.004 €	475 €	
21) Oneri	-247 €	-49 €	-2.942 €
Totale complessivo	-688 €	19.739 €	-30.927 €

Da precisare che l'immobile ospita, al piano semi interrato, alcuni servizi sociali dell'amministrazione comunale per i quali viene rimborsata la spesa che la Fondazione anticipa per le utenze.

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
A) Valore della produzione	17.235 €	13.745 €	21.545 €
03) Altri ricavi e proventi	17.235 €	13.745 €	21.545 €
B) Costi della produzione	-17.235 €	-13.868 €	-21.545 €
02) Acquisto di servizi	-17.235 €	-13.868 €	-21.545 €
E) Proventi e oneri straordinari		123 €	
20) Proventi		285 €	
21) Oneri		-163 €	
Totale complessivo	0 €	-0 €	0 €

CENTRO DIURNO MANTOVANI

Il servizio è di carattere sociale e supporta, attraverso attività di supervisione, gli alloggi posti al piano superiore.

Il servizio ha accolto durante l'anno 49 utenti (10 maschi; 39 femmine) con frequenza diversificata durante la settimana.

La saturazione media dell'anno è pari al 79,09% (rapportata ad una capacità ricettiva di 22 utenti).

Il servizio trasporto è garantito per il tramite dell'Associazione Auser.

Il personale è coadiuvato nell'attività ludico ricreativa dall'Associazione Don Benedini con la quale è attiva convenzione anche per l'utilizzo di fabbricato adiacente al centro.

Il maggior numero di utenti si posiziona nella fascia d'età che va da 80 a 89 anni

FASCIA ETA'	M	F
60-69	2	2
70-79	2	3
80-89	3	21
90-99	1	3
TOTALI	8	29

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
A) Valore della produzione	210.020 €	138.145 €	111.297 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	208.459 €	137.182 €	108.568 €
03) Altri ricavi e proventi	1.561 €	964 €	2.729 €
B) Costi della produzione	-218.090 €	-181.498 €	-183.715 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-2.309 €	-1.979 €	-2.911 €
02) Acquisto di servizi	-131.032 €	-105.206 €	-102.505 €
03) Godimento beni di terzi	-1.244 €	-1.248 €	-128 €
04) Costo del personale	-75.521 €	-66.169 €	-71.336 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-3.025 €	-4.250 €	-4.598 €
07) Altri accantonamenti	-1.968 €		
08) Oneri diversi di gestione	-2.991 €	-2.647 €	-2.238 €
C) Proventi e oneri finanziari	693 €	-20 €	-10 €
01) Altri proventi finanziari	762 €	5 €	4 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-70 €	-25 €	-14 €
E) Proventi e oneri straordinari	-197 €	-20 €	-1.691 €
20) Proventi	45 €		
21) Oneri	-242 €	-20 €	-1.691 €
Totale complessivo	-7.574 €	-43.394 €	-74.120 €

Il costo riferito alla "Casetta Mantovani" è dato dalle utenze sostenute da Fondazione a favore dell'Associazione Don Benedini che fruisce dei locali per le attività di socializzazione rivolte alla popolazione del quartiere nonché quale punto d'appoggio per le attività di supporto del Centro Mantovani.

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
A) Valore della produzione	0 €		
03) Altri ricavi e proventi	0 €		
B) Costi della produzione	-7.479 €	-7.446 €	-9.936 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-23 €	-47 €	
02) Acquisto di servizi	-6.146 €	-6.019 €	-8.734 €
04) Costo del personale	-900 €	-1.014 €	-1.049 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-13 €	-13 €	-7 €
07) Altri accantonamenti			
08) Oneri diversi di gestione	-396 €	-353 €	-146 €
E) Proventi e oneri straordinari			
20) Proventi			
21) Oneri			
Totale complessivo	-7.478 €	-7.446 €	-9.936 €

ALLOGGI SOCIALI MANTOVANI

Gli alloggi, posti al piano primo dell'edificio che accoglie il centro diurno sociale sono in numero di cinque.

Alla data odierna sono tutti occupati.

L'età media è di 83,4 anni

La saturazione in corso 2024 è stata del 99,18%

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
A) Valore della produzione	45.920 €	44.338 €	40.867 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	45.835 €	43.869 €	40.851 €
03) Altri ricavi e proventi	85 €	470 €	17 €
B) Costi della produzione	-30.930 €	-34.012 €	-34.866 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-625 €	-239 €	-14 €
02) Acquisto di servizi	-25.670 €	-28.752 €	-30.130 €
03) Godimento beni di terzi		-1 €	
04) Costo del personale	-2.612 €	-2.716 €	-2.611 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-1.023 €	-1.042 €	-1.249 €
07) Altri accantonamenti	-37 €		
08) Oneri diversi di gestione	-963 €	-1.262 €	-862 €
C) Proventi e oneri finanziari	154 €	-6 €	-4 €
01) Altri proventi finanziari	170 €	2 €	1 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-16 €	-8 €	-5 €
E) Proventi e oneri straordinari	-239 €	-6 €	-1 €
20) Proventi	8 €		
21) Oneri	-247 €	-6 €	-1 €
Totale complessivo	14.905 €	10.313 €	5.997 €

ALLOGGI SOCIALI ARICI

Gli alloggi sono in numero di 5 di cui 4 singoli e uno doppio.

Sono collocati in palazzina indipendente al piano terra della quale è funzionante un centro aperto in gestione alla Associazione Auser San Polo con la quale è attiva una collaborazione per l'attività di sorveglianza, piccole manutenzioni del verde esterno e delle parti comuni.

Viene garantito ai residenti il servizio di telesoccorso, il supporto dell'assistente sociale e il passaggio settimanale di un operatore.

Alla data odierna risultano occupati 4 alloggi su 5.

L'età media degli occupanti è pari a 72,75.-

La saturazione in corso 2024 è stata pari al 72,77% in considerazione della difficoltà ad occupare il secondo posto dell'alloggio doppio.

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
A) Valore della produzione	41.678 €	47.414 €	21.808 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	39.684 €	46.939 €	21.799 €
03) Altri ricavi e proventi	1.993 €	475 €	9 €
B) Costi della produzione	-25.027 €	-26.839 €	-21.969 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-582 €	-346 €	-632 €
02) Acquisto di servizi	-18.886 €	-20.257 €	-16.350 €
03) Godimento beni di terzi		-1 €	
04) Costo del personale	-2.855 €	-3.263 €	-2.649 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-1.981 €	-2.095 €	-1.483 €
07) Altri accantonamenti	-31 €		
08) Oneri diversi di gestione	-692 €	-876 €	-856 €
C) Proventi e oneri finanziari	132 €	-7 €	-2 €
01) Altri proventi finanziari	145 €	2 €	1 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-13 €	-9 €	-3 €
E) Proventi e oneri straordinari	-134 €	-7 €	-0 €
20) Proventi	6 €		
21) Oneri	-141 €	-7 €	-0 €
Totale complessivo	16.649 €	20.562 €	-164 €

ALLOGGI SOCIALI ACHILLE PAPA

Gli alloggi insistono al secondo piano del palazzo che accoglie sia la comunità sociale per anziani Papa che il Centro Diurno Integrato.

Trattasi di 4 alloggi singoli oggi tutti occupati con un'età media dei residenti pari a 84,25 anni.

Dall'esercizio 2022 è stato modificato il regime assistenziale garantendo tutti i servizi alberghieri e assistenziali all'interno della retta giornaliera richiesta.

La saturazione in corso 2024 è stata pari al 100%

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
A) Valore della produzione	73.214 €	71.528 €	50.512 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	73.200 €	71.512 €	48.644 €
03) Altri ricavi e proventi	14 €	16 €	1.868 €
B) Costi della produzione	-64.158 €	-65.218 €	-40.974 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-9.853 €	-12.200 €	-9.017 €
02) Acquisto di servizi	-10.426 €	-12.246 €	-14.659 €
03) Godimento beni di terzi	-335 €	-134 €	
04) Costo del personale	-40.398 €	-38.542 €	-15.921 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-834 €	-785 €	-587 €
07) Altri accantonamenti	-981 €		
08) Oneri diversi di gestione	-1.332 €	-1.311 €	-791 €
C) Proventi e oneri finanziari	245 €	-11 €	-5 €
01) Altri proventi finanziari	269 €	3 €	2 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-25 €	-13 €	-6 €
E) Proventi e oneri straordinari	-71 €	-35 €	-216 €
20) Proventi	12 €	161 €	
21) Oneri	-83 €	-195 €	-216 €
Totale complessivo	9.230 €	6.265 €	9.317 €

ALLOGGI SOCIALI ARVEDI

Gli alloggi, in numero di 4, hanno capacità ricettiva di 8 utenti garantendo la dovuta privacy per il tramite di camere singole.

Collocati all'interno del complesso Arvedi che accoglie la Comunità residenziale fruiscono dei servizi alberghieri della stessa.

Alla data della presente relazione gli alloggi sono tutti occupati da utenti con un'età media di 79,50 anni.

La saturazione in corso 2024 è stata pari al 100%

Etichette di riga	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
A) Valore della produzione	152.174 €	122.891 €	44.842 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	152.144 €	122.864 €	44.824 €
03) Altri ricavi e proventi	30 €	27 €	18 €
B) Costi della produzione	-159.744 €	-138.846 €	-66.584 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-22.348 €	-20.261 €	-8.580 €
02) Acquisto di servizi	-37.162 €	-31.025 €	-25.482 €
03) Godimento beni di terzi	-392 €	-163 €	-110 €
04) Costo del personale	-74.610 €	-61.795 €	-9.637 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-22.764 €	-23.332 €	-21.910 €
07) Altri accantonamenti	-120 €		
08) Oneri diversi di gestione	-2.347 €	-2.269 €	-864 €
C) Proventi e oneri finanziari	-7.877 €	-8.285 €	-4.231 €
01) Altri proventi finanziari	559 €	5 €	2 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-8.437 €	-8.290 €	-4.232 €
E) Proventi e oneri straordinari	-208 €	-18 €	-1 €
20) Proventi	25 €		
21) Oneri	-233 €	-18 €	-1 €
Totale complessivo	-15.655 €	-24.258 €	-25.973 €

ALLOGGI SOCIALI VILLA DE ASMUNDIS

Gli alloggi sono in numero di quattro con capacità ricettiva di 7 persone (3 alloggi doppi; 1 alloggio singolo).

Gli alloggi beneficiano dei servizi della adiacente Comunità residenziale per anziani.

L'età media degli utenti è di 84,42 anni.

La saturazione è stata del 85,40%-

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
A) Valore della produzione	121.922 €	108.929 €	107.862 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	121.898 €	108.905 €	107.817 €
03) Altri ricavi e proventi	24 €	24 €	45 €
B) Costi della produzione	-138.017 €	-120.944 €	-115.348 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-16.434 €	-13.499 €	-11.862 €
02) Acquisto di servizi	-48.725 €	-31.599 €	-35.881 €
03) Godimento beni di terzi	-25 €	-245 €	
04) Costo del personale	-68.814 €	-70.734 €	-63.203 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-1.055 €	-2.224 €	-1.925 €
07) Altri accantonamenti	-96 €		
08) Oneri diversi di gestione	-2.868 €	-2.642 €	-2.478 €
C) Proventi e oneri finanziari	406 €	-17 €	-11 €
01) Altri proventi finanziari	447 €	4 €	4 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-41 €	-21 €	-15 €
E) Proventi e oneri straordinari	7.838 €	286 €	-134 €
20) Proventi	7.968 €	302 €	
21) Oneri	-130 €	-16 €	-134 €
Totale complessivo	-7.850 €	-11.746 €	-7.632 €

ALLOGGI SOCIALI VIA ZAPPA

Trattasi di nucleo abitativo composto da 5 alloggi oggetto di intervento di ristrutturazione attualmente in corso a seguito di aggiudicazione di bando di gara.

Il complesso abitativo è oggetto di finanziamento con fonti finanziarie derivanti dal PNRR MISSIONE 6¹ su richiesta dell'amministrazione comunale di Brescia per il tramite dell'Ufficio di Piano.

L'intervento di conversione e valorizzazione dell'edificio prevede un risanamento edilizio complessivo, l'abbattimento delle barriere architettoniche e l'implementazione di strumentazione tecnologica per il controllo da remoto.

Ultimato l'intervento gli alloggi saranno destinati a persone anziane che necessitano di tutela socio assistenziale.

In corso 2023 è stato approvato il progetto di servizio identificato in co-housing con supervisione di numero due assistenti famigliari conviventi.

¹ Piano di ripresa e resilienza Commissione Europea "Italia domani " 22 aprile 2021

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
A) Valore della produzione			
03) Altri ricavi e proventi			
B) Costi della produzione	-10.899 €		
02) Acquisto di servizi	-8.357 €		
08) Oneri diversi di gestione	-2.542 €		
C) Proventi e oneri finanziari	-1 €		
02) Interessi e altri oneri finanziari	-1 €		
E) Proventi e oneri straordinari	10.900 €		
20) Proventi	10.900 €		
Totale complessivo	0 €		

COMUNITA VILLA DE ASMUNDIS

La comunità è autorizzata al funzionamento in via sperimentale ai sensi del decreto direttoriale ATS di Brescia nr. 101/2018.

La capacità ricettiva è pari a 21 posti letto ed il servizio è rivolto a persone anziane con un grado di compromissione dell'autonomia da lieve a moderata, in particolare per mobilità e comobilità, con assenza di significativi segni di decadimento cognitivo e di disturbi comportamentali.

La saturazione dei posti disponibili in corso 2024 è stata pari al 93,91%

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
A) Valore della produzione	382.504 €	373.384 €	361.474 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	381.870 €	372.065 €	360.280 €
03) Altri ricavi e proventi	634 €	1.319 €	1.194 €
B) Costi della produzione	-465.058 €	-422.177 €	-417.386 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-59.346 €	-53.124 €	-45.569 €
02) Acquisto di servizi	-154.225 €	-106.464 €	-115.791 €
03) Godimento beni di terzi	-89 €	-933 €	-706 €
04) Costo del personale	-233.931 €	-246.399 €	-242.254 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-7.776 €	-6.388 €	-5.009 €
07) Altri accantonamenti	-454 €		0 €
08) Oneri diversi di gestione	-9.238 €	-8.869 €	-8.057 €
06) Variaz. rimanenze mat.1^, mat. cons., merci			
C) Proventi e oneri finanziari	1.272 €	-60 €	-36 €
01) Altri proventi finanziari	1.400 €	14 €	13 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-128 €	-74 €	-49 €
E) Proventi e oneri straordinari	22.835 €	825 €	5 €
20) Proventi	23.214 €	880 €	510 €
21) Oneri	-379 €	-55 €	-505 €
Totale complessivo	-58.447 €	-48.029 €	-55.943 €

COMUNITA ACHILLE PAPA

La Comunità Achille Papa risponde ai requisiti della DGR 7776/2018 con la quale Regione Lombardia ha istituito l'unità d'offerta sociale denominata "Comunità Alloggio sociale Anziani".

La saturazione dei posti disponibili in corso 2024 è stata pari al 99,11%

Si mantiene in essere il rapporto di collaborazione con l'Associazione Anteas per quanto concerne i servizi collaterali e di supporto alla gestione dell'unità d'offerta a beneficio dei residenti accolti presso la struttura.

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
A) Valore della produzione	227.379 €	223.426 €	224.682 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	226.248 €	223.376 €	224.588 €
03) Altri ricavi e proventi	1.131 €	50 €	94 €
B) Costi della produzione	-208.721 €	-202.619 €	-232.488 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-34.093 €	-28.190 €	-30.848 €
02) Acquisto di servizi	-34.610 €	-36.738 €	-36.480 €
03) Godimento beni di terzi	-981 €	-1.095 €	-311 €
04) Costo del personale	-129.762 €	-130.731 €	-159.817 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-2.929 €	-2.565 €	-1.982 €
07) Altri accantonamenti	-2.429 €		
08) Oneri diversi di gestione	-3.917 €	-3.300 €	-3.051 €
C) Proventi e oneri finanziari	752 €	-33 €	-22 €
01) Altri proventi finanziari	829 €	8 €	8 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-77 €	-41 €	-30 €
E) Proventi e oneri straordinari	-94 €	-61 €	-554 €
20) Proventi	87 €	347 €	
21) Oneri	-181 €	-408 €	-554 €
Totale complessivo	19.316 €	20.712 €	-8.382 €

COMUNITA ARVEDI

La comunità risponde ai requisiti del decreto direttoriale ATS di Brescia nr. 101/2018 ed accoglie persone anziane on un grado di compromissione nell'autonomia da lieve a moderata, in particolare per mobilità e comorbidità, con assenza di significativi segni di decadimento cognitivo e di disturbi comportamentali.

Il tasso di saturazione dei posti letto, pari a 24 complessivi distribuiti in camere singole e doppie, si è consolidato al 99,44%.-

Etichette di riga	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
A) Valore della produzione	481.327 €	462.670 €	476.217 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	479.882 €	462.567 €	476.019 €
03) Altri ricavi e proventi	1.445 €	103 €	198 €
B) Costi della produzione	-488.101 €	-461.506 €	-536.239 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-69.414 €	-70.757 €	-71.048 €
02) Acquisto di servizi	-89.948 €	-80.169 €	-104.496 €
03) Godimento beni di terzi	-1.163 €	-550 €	-2.645 €
04) Costo del personale	-261.834 €	-245.473 €	-294.696 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-57.917 €	-57.526 €	-56.690 €
07) Altri accantonamenti	-942 €		
08) Oneri diversi di gestione	-6.883 €	-7.031 €	-6.663 €
C) Proventi e oneri finanziari	-16.644 €	-18.055 €	-9.241 €
01) Altri proventi finanziari	1.761 €	17 €	17 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-18.405 €	-18.072 €	-9.259 €
E) Proventi e oneri straordinari	1.303 €	-69 €	-719 €
20) Proventi	1.638 €		
21) Oneri	-335 €	-69 €	-719 €
Totale complessivo	-22.114 €	-16.959 €	-69.981 €

RSA APERTA

Il servizio è prettamente di carattere domiciliare e risponde ai requisiti previsti dalla DGR 7769 del 17.01.2018.

Gli utenti presi in carico in corso 2024 sono stati in numero di 142 ed hanno usufruito delle seguenti prestazioni:

N. PRESTAZI	INTERVENTO
747	002 - Stimolazione Cognitiva
217	003 - Stimolazione Cognitiva
5	009 - Consulenza alla famiglia per la gestione di disturbi del comportamento
36	018 - Supporto psicologico al Caregiver
270	026 - Interventi di stimolazione/mantenimento delle capacità motorie
899	027 - Interventi di stimolazione/mantenimento delle capacità motorie
1077	029 - Igiene Personale Completa
2	033 - Interventi di sostegno in caso di disturbi del comportamento
19	034 - Interventi di sostegno in caso di disturbi del comportamento
23	040 - Consulenza e addestramento alla Famiglia/Caregiver per adattamento/protesizzazione ambienti abitativi
1	054 - Interventi Mantenimento abilità residue
153	055 - Interventi Mantenimento abilità residue
1308	056 - Interventi Mantenimento abilità residue
12	076 - Interventi Mantenimento abilità residue
9	078 - Consulenza alla Famiglia/Caregiver per la gestione di problematiche relative all' Igiene Personale
828	081 - Interventi al domicilio occasionali in sostituzione del Care/Giver
24	083 - Interventi al domicilio occasionali in sostituzione del Care/Giver

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
A) Valore della produzione	194.362 €	145.091 €	161.803 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	194.325 €	145.059 €	160.721 €
03) Altri ricavi e proventi	37 €	32 €	1.082 €
B) Costi della produzione	-142.483 €	-133.976 €	-158.061 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-21 €	-21 €	-56 €
02) Acquisto di servizi	-97.872 €	-91.139 €	-114.846 €
03) Godimento beni di terzi		-3 €	
04) Costo del personale	-42.526 €	-41.624 €	-41.460 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-139 €	-171 €	-268 €
07) Altri accantonamenti	-306 €		
08) Oneri diversi di gestione	-1.620 €	-1.017 €	-1.431 €
C) Proventi e oneri finanziari	647 €	-21 €	-15 €
01) Altri proventi finanziari	713 €	5 €	6 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-65 €	-26 €	-21 €
E) Proventi e oneri straordinari	36 €	-5.035 €	-7.032 €
20) Proventi	39 €	369 €	
21) Oneri	-3 €	-5.404 €	-7.032 €
Totale complessivo	52.562 €	6.058 €	-3.306 €

SERVIZIO ASSISTENZA DOMICILIARE

Il servizio è erogato a seguito di procedura di accreditamento da parte del Comune di Brescia.
I pazienti seguiti al domicilio durante l'esercizio 2024 sono stati in numero di 136 per un totale di 10.677 ore

L'età media degli assistiti al domicilio è pari a 79,32 anni.

Le ore di servizio risultano così suddivise

ZONA BRESCIA EST numero 4.158

ZONA BRESCIA SUD numero 6.519

ZONA	TARGET	Sesso	ETA' MEDIA
SAD ZONA EST	ANZIANI	F	83,51
		M	78,62
	DISAGIO ADULTI/DISABILI	F	57,00
		M	49,50
SAD ZONA EST Totale			80,28
SAD ZONA SUD	ANZIANI	F	85,64
		M	86,00
	DISAGIO ADULTI/DISABILI	F	58,22
		M	53,33
SAD ZONA SUD Totale			78,53
Totale complessivo			79,32

Sono state inoltre garantite le prestazioni di

- tele Soccorso
- trasporto sociale con la collaborazione dell'associazione Auser
- aiuto al pasto

- addestramento alimentare

Etichette di riga	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
A) Valore della produzione	302.736 €	254.009 €	254.678 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	302.629 €	253.952 €	254.563 €
03) Altri ricavi e proventi	108 €	56 €	114 €
B) Costi della produzione	-247.786 €	-200.016 €	-229.061 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-32 €	-38 €	-90 €
02) Acquisto di servizi	-233.366 €	-188.901 €	-186.745 €
03) Godimento beni di terzi		-6 €	
04) Costo del personale	-11.127 €	-8.534 €	-39.553 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-216 €	-302 €	-425 €
07) Altri accantonamenti	-238 €		
08) Oneri diversi di gestione	-2.807 €	-2.236 €	-2.248 €
C) Proventi e oneri finanziari	1.005 €	-37 €	-75 €
01) Altri proventi finanziari	1.106 €	9 €	9 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-101 €	-47 €	-85 €
E) Proventi e oneri straordinari	56 €	83 €	-97 €
20) Proventi	60 €	120 €	3 €
21) Oneri	-4 €	-37 €	-100 €
Totale complessivo	56.011 €	54.038 €	25.444 €

SERVIZIO ADATTAMENTO AMBIENTE DI VITA

Il servizio si rivolge all'utenza che necessita di consulenza presso il proprio domicilio per adattare l'ambiente alle disabilità acquisite o in fase di evoluzione.

Offre altresì consulenza agli istituti convenzionati che ne fanno richiesta. Particolarmente attiva la convenzione con il reparto di riabilitazione neurologica della casa di cura Domus Salutis di Brescia.

Etichette di riga		CONSUNTIVO	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
A) Valore della produzione		2.807 €	2.430 €	3.830 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		2.807 €	2.430 €	3.828 €
03) Altri ricavi e proventi		0 €	0 €	2 €
B) Costi della produzione		-8.805 €	-5.990 €	-11.937 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci		-0 €	-0 €	-1 €
02) Acquisto di servizi		-8.462 €	-5.210 €	-11.489 €
03) Godimento beni di terzi			-0 €	
04) Costo del personale		-58 €	-55 €	-99 €
05) Ammortamenti e svalutazioni		-2 €	-64 €	-129 €
07) Altri accantonamenti		-2 €		
08) Oneri diversi di gestione		-281 €	-661 €	-219 €
C) Proventi e oneri finanziari		8 €	-0 €	-10 €
01) Altri proventi finanziari		8 €	0 €	0 €
02) Interessi e altri oneri finanziari		-1 €	-0 €	-10 €
E) Proventi e oneri straordinari		6.749 €	-0 €	-0 €
20) Proventi		6.749 €		
21) Oneri		-0 €	-0 €	-0 €
Totale complessivo		759 €	-3.561 €	-8.118 €

SPORTELLLO ASSISTENTI FAMIGLIARI

Il servizio è stato affidato alla Fondazione con verbale nr. 7 del 23.10.2019 dall'Assemblea dei Sindaci dell'ambito distrettuale numero 1 di Brescia.

L'affidamento è oggetto di proroga sino al 31.12.2024.

La gestione del servizio risponde ai requisiti di cui alla legge Regionale nr. 15/2015 e alla DGR 5648 con cui vengono definite le linee guida per l'istituzione e la gestione dei registri territoriali delle assistenti famigliari.

Alla data del 11.04.2025 il registro conta 272 iscritti/e.

Lo sportello, oltre a garantire l'incontro tra domanda e offerta, predispone le domande utili alle famiglie per accedere al bonus assistenti famigliari.

CURE DOMICILIARI

La Fondazione ha avviato il percorso per l'accreditamento di nuova unità d'offerta dotandosi della strumentazione necessaria per l'erogazione del servizio che troverà collocazione nei locali posti al secondo piano della RSA Arici Sega che si sono liberati a seguito di riorganizzazione degli spazi dedicati precedentemente agli uffici amministrativi.

Etichette di riga		CONSUNTIVO	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
B) Costi della produzione		-391 €		
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci		-1.079 €		
04) Costo del personale		-75 €		
05) Ammortamenti e svalutazioni		-391 €		
06) Variaz. rimanenze mat. 1^, mat. cons., merci		1.153 €		
Totale complessivo		-391 €		

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
A) Valore della produzione	19.004 €	19.004 €	18.804 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	19.000 €	19.000 €	18.796 €
03) Altri ricavi e proventi	4 €	4 €	8 €
B) Costi della produzione	-14.846 €	-18.630 €	-12.227 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-2 €	-3 €	-7 €
02) Acquisto di servizi	-14.126 €	-17.933 €	-11.516 €
03) Godimento beni di terzi		-0 €	
04) Costo del personale	-493 €	-497 €	-444 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-14 €	-23 €	-31 €
07) Altri accantonamenti	-15 €		
08) Oneri diversi di gestione	-196 €	-174 €	-229 €
C) Proventi e oneri finanziari	64 €	-3 €	-2 €
01) Altri proventi finanziari	70 €	1 €	1 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-6 €	-4 €	-2 €
E) Proventi e oneri straordinari	3 €	-3 €	-0 €
20) Proventi	3 €		
21) Oneri	-0 €	-3 €	-0 €
Totale complessivo	4.225 €	368 €	6.574 €

BIRD

Il complesso BIRD (**B**ioedilizia, **I**nclusione, **R**isparmio energetico, **D**omotica) nasce nel 2010 come progetto d'avanguardia di edilizia pubblica (ALER) e consta di 52 appartamenti di cui 4 riservati al progetto di servizio tutela garantito da 4 famiglie residenti che si occupano della sorveglianza e di rispondere ai bisogni delle persone anziane residenti presso il complesso.

Da febbraio 2023 sono stati locati alla Fondazione 12 alloggi che dovranno essere assegnati a persone anziane secondo il progetto sottoscritto tra Fondazione e Istituto ALER condiviso con l'amministrazione comunale di Brescia. A luglio 2024 sono stati assegnati da Aler altri 4 alloggi per un totale di 16 unità

Il servizio è completato dalla presenza di un centro aperto presidiato alcuni giorni la settimana da un educatore con il compito di coordinare anche le attività delle 4 famiglie accudenti.

Il progetto di valorizzazione del complesso abitativo è stato siglato da Comune di Brescia, Aler e Fondazione e denominato "Abitare leggero accompagnato" in data 23.11.2022.

Il servizio è volto a facilitare la conservazione delle capacità e dell'autonomia della persona, la tutela della propria intimità, il mantenimento dei rapporti familiari e amicali, la conservazione delle abitudini e interessi di vita. I destinatari del servizio Abitare Leggero sono di norma Anziani autosufficienti o parzialmente autosufficienti o parzialmente non autosufficienti in diverse situazioni di disagio/fragilità di età superiore ai 65 anni. Il servizio può ospitare anche persone di età compresa tra i 60 e 64 anni se in condizioni di particolare disagio psico-fisico e sociale o se coniugi/conviventi di persona avente diritto. Il servizio risponde al bisogno di distribuire la risposta ai bisogni della popolazione anziana differenziando i servizi secondo l'ordine di gravità della fragilità.

La saturazione al 31.12.2024 è di numero 13 alloggi mentre alla data del 11.04.2025 si è giunti alla saturazione dei 16 alloggi.

Il complesso in data 01/07/2024 è stato interessato dal processo di internalizzazione del servizio di custodia sociale e animazione precedentemente affidato alla Cooperativa Elefanti Volanti.

Al fine di una migliore analisi per centri di costo si è ritenuto di disaggregare il complesso BIRD tenuto conto delle caratteristiche di costo: alloggi famiglie accudenti, alloggi riservati all'utenza, centro servizi polifunzionale.

Presso il Centro servizi anche in corso 2024 ha trovato collocazione l'esperienza di un Alzheimer Cafè con apertura quindicinale e percorso di ascolto rivolto ai caregivers. E' stato definito calendario da maggio a fine anno a seguito della sottoscrizione di protocollo d'intesa che vede la città di Brescia inserita nella rete nazionale delle Città amiche delle persone con demenza.

Centro Servizi

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
A) Valore della produzione	57.525 €	67.513 €	60.025 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	42.968 €	67.500 €	60.000 €
03) Altri ricavi e proventi	14.558 €	13 €	25 €
B) Costi della produzione	-52.658 €	-67.469 €	-66.965 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-1.389 €	-9 €	-21 €
02) Acquisto di servizi	-30.832 €	-54.763 €	-61.638 €
03) Godimento beni di terzi	-12.627 €	-8.193 €	
04) Costo del personale	-5.550 €	-2.369 €	-4.075 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-104 €	-72 €	-100 €
07) Altri accantonamenti	-50 €		
08) Oneri diversi di gestione	-2.106 €	-2.063 €	-1.130 €
C) Proventi e oneri finanziari	211 €	-9 €	-6 €
01) Altri proventi finanziari	232 €	2 €	2 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-21 €	-11 €	-8 €
E) Proventi e oneri straordinari	-2.121 €	-9 €	-1 €
20) Proventi	10 €		
21) Oneri	-2.131 €	-9 €	-1 €
Totale complessivo	2.957 €	27 €	-6.947 €

Alloggi famiglie accudenti

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
A) Valore della produzione	27.743 €	1 €	
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	20.797 €		
03) Altri ricavi e proventi	6.945 €	1 €	
B) Costi della produzione	-27.743 €	-18.041 €	
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-250 €	-0 €	
02) Acquisto di servizi	-5.338 €	-3.854 €	
03) Godimento beni di terzi	-9.771 €	-7.403 €	
04) Costo del personale	-5.015 €	-1.361 €	
05) Ammortamenti e svalutazioni		-4 €	
07) Altri accantonamenti			
08) Oneri diversi di gestione	-7.368 €	-5.418 €	
C) Proventi e oneri finanziari		-0 €	
01) Altri proventi finanziari		0 €	
02) Interessi e altri oneri finanziari		-1 €	
E) Proventi e oneri straordinari	-7.085 €	-0 €	
20) Proventi	336 €		
21) Oneri	-7.421 €	-0 €	
Totale complessivo	-7.085 €	-18.041 €	

Alloggi utenti

Etichette di riga		CONSUNTIVO	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
A) Valore della produzione		94.482 €	40.242 €	
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		94.433 €	40.242 €	
03) Altri ricavi e proventi		49 €		
B) Costi della produzione		-75.155 €	-42.268 €	
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci		-1.211 €	-208 €	
02) Acquisto di servizi		-16.432 €	-8.744 €	
03) Godimento beni di terzi		-24.571 €	-18.520 €	
04) Costo del personale		-14.826 €	-3.063 €	
05) Ammortamenti e svalutazioni		-68 €		
07) Altri accantonamenti		-75 €		
08) Oneri diversi di gestione		-17.973 €	-11.732 €	
C) Proventi e oneri finanziari		316 €		
01) Altri proventi finanziari		348 €		
02) Interessi e altri oneri finanziari		-32 €		
E) Proventi e oneri straordinari		-849 €		
20) Proventi		1.290 €		
21) Oneri		-2.139 €		
Totale complessivo		18.794 €	-2.026 €	

CENTRO MULTI SERVIZI

Trattatasi di locali ad uso ufficio acquisiti su procedura fallimentare a gara d'asta a Brescia in Via Allegri 41. Presso i locali trova collocazione il servizio di valutazione, orientamento e presa in carico del bisogno. L'équipe presente è multi-professionale e integrata prevedendo, a seguito di specifico accordo, la presenza di personale di Fondazione Brescia Solidale e Fondazione Casa di Industria.

Il Centro è anche sede dell'ufficio di prossimità, dedicato alla tutela giuridica, realizzato a seguito di specifico accordo con l'Amministrazione Comunale.

La specifica unità d'offerta è strettamente correlata al progetto Welfare in ageing.

Etichette di riga		CONSUNTIVO	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
A) Valore della produzione		1.235 €		2 €
03) Altri ricavi e proventi		1.235 €		2 €
B) Costi della produzione		-38.738 €	-29.882 €	-29.644 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci		-1.247 €		
02) Acquisto di servizi		-15.599 €	-9.524 €	-3.650 €
03) Godimento beni di terzi		-140 €		
04) Costo del personale		-1.783 €		
05) Ammortamenti e svalutazioni		-12.211 €	-9.502 €	-4.751 €
08) Oneri diversi di gestione		-7.758 €	-10.856 €	-21.243 €
C) Proventi e oneri finanziari		-1 €		-1 €
02) Interessi e altri oneri finanziari		-1 €		-1 €
E) Proventi e oneri straordinari			-2.223 €	
21) Oneri			-2.223 €	
Imposte sul reddito		-760 €	-258 €	
Imposte sul reddito dell'esercizio		-760 €	-258 €	
Totale complessivo		-38.264 €	-32.363 €	-29.643 €

Di seguito la quota costi di competenza di Fondazione Casa di Industria

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
A) Valore della produzione	2.515 €		
03) Altri ricavi e proventi	2.515 €		
B) Costi della produzione	-2.515 €		
02) Acquisto di servizi	-2.438 €		
08) Oneri diversi di gestione	-77 €		
Totale complessivo	0 €		

Nella tabella seguente l'avvio dell'Ufficio di prossimità

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
A) Valore della produzione	1.112 €		
03) Altri ricavi e proventi	1.112 €		
B) Costi della produzione	-1.112 €		
02) Acquisto di servizi	-1.112 €		
Totale complessivo	0 €		

PROGETTO WELFARE IN AGEING

Il progetto è in fase applicativa. In data 10/11/2023 è stato ricevuto un primo contributo da Fondazione Cariplo di euro 30.878,88 che si è provveduto a riscontare sull'esercizio 2024 periodo nel quale sono stati sostenuti i costi di avvio del progetto "Brescia Monza guardano al futuro: città pronte per la longevità".

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022
A) Valore della produzione	30.879 €		
03) Altri ricavi e proventi	30.879 €		
B) Costi della produzione	-30.879 €		
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-429 €		
02) Acquisto di servizi	-28.469 €		
03) Godimento beni di terzi	-140 €		
04) Costo del personale	-1.231 €		
08) Oneri diversi di gestione	-610 €		
C) Proventi e oneri finanziari			
02) Interessi e altri oneri finanziari			
Totale complessivo	0 €		

PROSPETTIVE E QUESTIONI APERTE

Riforma del Terzo settore

Il 08.03.2025 il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha comunicato che la Commissione Europea ha dato il via libera alle norme fiscali in favore del Terzo Settore. In particolare nella comfort letter inviata dalla DG Concorrenza della Commissione UE al Ministero viene confermata l'applicabilità delle norme in materia di imposte sui redditi degli Enti del Terzo settore (art. 79 del D. Lgs 117/2017) e dell'esenzione dall'Ires per gli utili delle imprese sociali accantonati a riserva indivisibile (art. 18 del D. Ls 112/2017). Nel comunicato del

[pag. 62](#)

Ministero si precisa che dal primo gennaio 2026 entrerà in vigore un regime fiscale specifico e ciò sta quindi a significare che gli Enti che hanno mantenuto la qualifica di Onlus avranno tempo sino al 31.03.2026 per adeguare i propri statuti.

Fondazione Brescia Solidale Onlus sarà tenuta, congiuntamente all'Amministrazione comunale, ad effettuare riflessioni in merito alla propria configurazione giuridica futura soprattutto tenendo conto dei decreti attuativi che troveranno pubblicazione.

La questione rette e i recenti orientamenti

La normativa nazionale (Livelli essenziali di assistenza) prevede che i costi delle RSA siano così suddivisi: 50% della spesa a carico del Servizio sanitario e 50% a carico degli utenti. Solo nel caso in cui gli interessati non abbiano risorse adeguate intervengono i Comuni – totalmente o parzialmente – a integrare la spesa.

Alcune recenti sentenze di Tribunali, riferite ad anziani affetti da Malattia di Alzheimer, pongono a carico del Servizio sanitario nazionale l'intero costo delle degenze in RSA.

Tali sentenze si fondano sul presupposto che gli interventi per la non autosufficienza siano di natura sanitaria. La recente riforma del settore (L. 33/2023) ha per la prima volta considerato l'ambito della non autosufficienza nella sua specificità ma non ha tradotto questo approccio in una chiara definizione legislativa e si rende pertanto necessario che il riformatore provveda a colmare questa lacuna.

Brescia 30 aprile 2025

Il Legale rappresentante

Dott. Giacomo Mantelli